

Editorial

Stefan Deges **1**

Titel

Offene Rechnung: Die Fehlanreize der Kassen
von Dr. W. Fiori, Dr. J. H. Bunzemeier, Prof. Dr. N. Roeder **6**

Stichproben: Unter Verdacht
von Prof. Dr. R. Kölbel, T. Sulkiwicz **12**

Compliance-Management: Für Durchblick sorgen
*von Prof. Dr. W. von Eiff, C. Beyer,
Dr. T. Krämer, Dr. A. Jansen* **16**

Gutachten: Warum Rechnungen
gekürzt werden *von C. Schäfer, J. Metzenmacher* **18**

Bewusste Falschkodierung: Auf kurze Sicht
von J. Raddatz **22**

Politik & Meinung

Berliner Kommentar: Mutlose Lösung
zur Organspende *von C. Schmergal* **26**

Bundesbasisfallwert: 16 Länder, ein Ziel
von J. Wolff, U. Klein-Hitpaß **28**

Patientenrechtegesetz:
VLK und VKD im Schulterschluss
von Prof. Dr. H.-F. Weiser, Dr. J. Düllings **32**

Führung & Verantwortung

Personalmanagement: Die Alten sind gefragt
von S. Bothur, Dr. T. Hurlebaus, Dr. G. Küpper **34**

Finanzierung & Entgeltsystem

Im Schatten des Schuldenbergs
von S. Deges **38**

Folgen der Finanzkrise
aus Sicht eines privaten Konzerns:
Solide Geschäftsmodelle sind gefragt
von Dr. E. Hamann **40**

aus Sicht eines kommunalen Krankenhauses:
Niedriges Zinsniveau nutzen
von K. Honsel **41**

aus Sicht eines Universitätsklinikums:
Investitionsmittel selbst erwirtschaften
von Prof. Dr. N. Roeder **42**

aus Sicht eines gemeinnützigen Konzerns:
Beschleunigte Kettenbildung
von B. Weber **43**

Due Dilligence: Was die Kliniken vor einer
Kreditbewilligung leisten müssen
von M. Rosenbaum, Prof. Dr. C. Bartels **44**

11. Nationales DRG-Forum <i>plus</i> am 29. und 30. März 2012 in Berlin	46
Psych-Entgeltgesetz: Leistungsorientierte Vergütung von M. Piepenburg, Dr. G. Klever-Deichert, F. Rau	49
Entgeltverhandlungen 2012: Nicht zu früh starten von M. Heumann, J. Kühn	56
Pflegekomplexmaßnahmen-Score: Nur keine Angst von Dr. P. Wieteck	60
Deutsches Vorbild: G-DRG goes Slovakia von Dr. E. Kovac, C. Jacobs	64

Strategie & Organisation

Facility Management: Verschenktes Potenzial von Dr. S. Odin, Dr. H.-U. Odin	68
Lean-Management: Teil 2 der Serie von J. Gottschalk, N. Ludwig	70
Arzneimittel: Sicher durch den Medikamentendschungel	74
✱ Lösung 1: Das pharmakologische Aufnahmegespräch von Dr. D. Hünefeld, G. Rosenbaum, Dr. M. Smollich	75
✱ Lösung 2: Der ständige Berater von Dr. H. Knoth	78

Innovation & Technik

Health-2.0-Anwendungen: Schnelle Leitung von Dr. M. Holderried, Dr. J. Maschmann, M. Richter, Prof. Dr. C. Ernst, Prof. Dr. Dr. h.c. H.-P. Zenner	81
Zeitersparnis: EPA sichert Etat von U. Schultz, M. Appel	84

Rubriken

Recht aktuell kommentiert	86
Kongresse & Tagungen	63, 100
Produkte & Firmen	98
Namen & Nachrichten	4

Termine 116

Impressum 116

**Mitteilungen des Bundesverbandes
Deutscher Privatkliniken** 90

Stellenanzeigen 103–115