

Aktuell	6	Klein und allein?	20
Europa aktuell	12	Trägerwechsel 2012: Kleine Krankenhäuser im Fokus? Matthias Borchers, Claudia Schürmann-Schütte	
Kein Verweis auf Herstellerhaftung		Rollt jetzt die Privatisierungswelle?	24
EuGH-Urteil zur Haftung einer Gesundheitseinrichtung bei Schäden durch fehlerhafte Medizinprodukte Henning Braem		In letzter Zeit haben einige vorwiegend kommunale Kliniken und Klinikverbände den Besitzer gewechselt; Interview mit Dr. Michael Philippi, Marina Reif	
Gesundheitspolitik	13	Klein, kommunal und konkurrenzfähig?	26
Richtung richtig, Umsetzung unklar		Kleine und mittelgroße Krankenhäuser sind wichtige Anlaufstellen in ländlichen Regionen Interview mit Martin Schmid, Ralf Oesterreicher	
Das GKV-Versorgungsstrukturgesetz – Position des Rheinisch-Westfälischen Institutes für Wirtschaftsforschung (RWI) Dr. Boris Augurzky, Dr. Andreas Beivers		Glosse: Die Gummi-Abteilung	29
Fachgespräch		Schlankes Marketing als Chance für kleine und mittlere Krankenhäuser Dr. des. Christian Stoffers	
Die Krankenhäuser sind verhalten pessimistisch	17	Finanzierung	
Trotzdem sollten die (kleinen) Krankenhäuser den Kopf nicht in den Sand stecken Interview mit Prof. Dr. Udo Janßen, Marina Reif		Gut Ding will Eile haben	32
Kleine Krankenhäuser		Einführung eines Hospital Fast Close – dargestellt am Beispiel der Kaiserswerther Diakonie; Dr. Nicolas Kraemer, Dr. Christian Lischke	

Prozessmanagement

Geplante Behandlungsabläufe in der Kardiologie 36

Erstellung, Umsetzung und Weiterentwicklung
Christiane Lange, Prof. Dr. med. Dirk Hausmann

Entlassmanagement

Wartezeiten ade! 40

Optimierung des Entlassungsmanagements
im SRH Wald-Klinikum Gera
Beate Kemter

Risikomanagement

Present On Admission Indikatoren 43

Eine Kennzahl mit Zukunft?
Björn-Ola Fechner

Projektmanagement

Wie führt man ein Team zum Erfolg? 46

Das Projektteam als zentraler Faktor
im Projektmanagement
Fred Andree, Kristin Blendow

Medizintechnik

Neueste Technik auch für kleine Krankenhäuser 51

Wie amortisieren sich hohe Investitionskosten?
Roland Herrmann

VKD 54

DVKC 55

DGfM 56

Rehabilitation 57

Krankenhausnachrichten/ Personalia 58

Young Professionals 63

Terminhinweise 65

Stellenmarkt 66

Impressum 76

Vorschau 80