

Editorial

Stefan Deges 585

Titel

Kommunaler Notausgang
von Dr. Maximilian Högn, Maximilian Mai 592

Das Hessische Verbundkonzept
■ Sozialminister Stefan Grüttner im Interview
von Stefan Deges, Mark Sleziona 596
■ Drei Statements zum Konzept 600

Krankenhäuser als ambulante Auffangpartner 604
von Hans-Joachim A. Schade

Gesundheitszentrum Brilon 606
von Mark Sleziona

Augsburger Masterplan Uniklinikum 609
von Alexander Schmidtke

Politik einbinden in Minden 612
von Dr. Matthias Bracht

Nachhaltige Sanierung im Odenwald 614
von Christian Keller

Gelungene Privatisierung in Hildesheim 616
von Dr. Konrad Deufel

Rechte und Pflichten politischer Aufsichtsräte 619
von Dr. Axel Smend

Potenziale von „Zwitter“-Unternehmen 620
von Prof. Dr. Andreas J. W. Goldschmidt

Politik & Meinung

Berliner Kommentar:
Auf den Staat ist kein Verlass 622
von Peter Thelen

Umfrage: Erwartungen an das Jahr 2013 624
von Stefan Deges

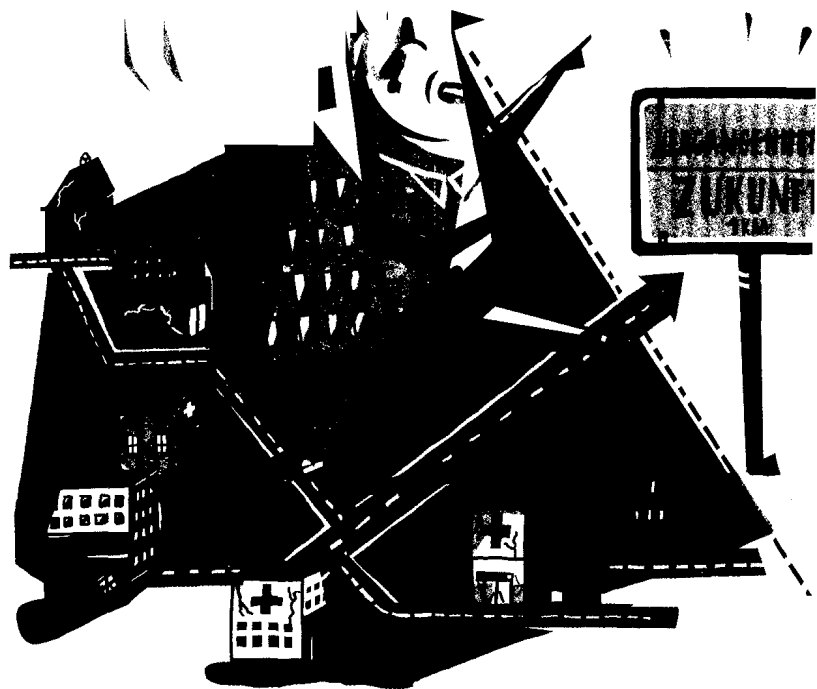
Glosse: Fußballspiel und Krankenhausmanagement 626
von Dr. Peter Lütkes, Dr. Daniel Napieralski-Rahn,
Ralf Hammerschmid, Markus Müller, Arno Hain,
Harald Müller, Reinhold Keil

Telemedizin: Bayern vernetzt sich 628
von Prof. Dr. Andreas Beivers, Alexander Kraemer

Führung & Verantwortung

Generation Y: Erwartungen der jungen Fachkräfte 632
von Prof. Dr. Christian Schmidt, Dr. Jan Liebeneiner,
Dr. Kristina Schmidt

Mit dem Baukasten gegen den Ärztemangel 638
von Dr. Josef Düllings, PD Dr. Wolfgang Krings,
PD Dr. Thomas Postert, Dr. Gerhard Sandmann



Kommunaler Notausgang

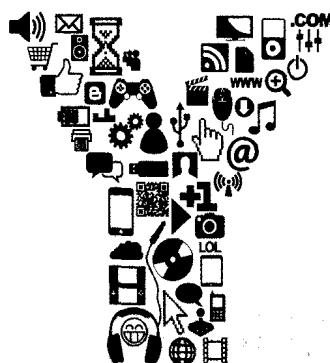
Aufgrund wirtschaftlicher Probleme müssen viele kommunale Häuser zu drastischen Maßnahmen greifen. Sie fusionieren oder werden privatisiert. Doch es gibt in Deutschland durchaus auch positive Beispiele, wie Krankenhäusern die Wende aus eigener Kraft gelingt. Das 30-seitige *f&w*-Vademecum für den Klinikmanager im öffentlich-rechtlichen Haus zeigt Auswege aus den roten Zahlen, beleuchtet Erfolgsmodelle und identifiziert die kritischen Begleitumstände.

Seiten 592 bis 621



12. Nationales DRG-Forum
14. und 15. März 2013 in Berlin

GENERATION



Führung wird anspruchsvoller

Starre Hierarchien lehnt sie ab, gutes Arbeitsklima ist ihr wichtig. Die sogenannte Generation Y stellt die Personalabteilungen der Krankenhäuser vor enorme Herausforderungen. Rekrutierung, Ausbildung und Bindung von Fachpersonal müssen anders gemanagt werden als bisher. Ein Soziogramm der Generation Y auf Basis einer Studie. **Seite 632**

Sektorenübergreifend und patientennah

Der Freistaat Bayern will mithilfe der Telemedizin eine Versorgung in der Fläche gewährleisten. Bestehende Netze werden erweitert und neue Zentren mit koordinierender Funktion aufgebaut. **Seite 628**

Was das Herz begehrt

Am Universitätsklinikum Heidelberg befindet sich die europaweit erste Herzinsuffizienz-Wachstation. Das innovative Konzept soll Vorbild für andere Herzzentren sein. Die Kaufmännische Direktorin Irmtraut Gürkan erklärt im *f&w*-Interview wie es gelingt, eine solche Anlage wirtschaftlich zu betreiben.

Seiten 672 bis 676



Zu wenig PEPP für einen Wechsel?

Unabhängig von der Einführung des neuen Entgeltsystems ist die Budgetfindung für alle psychiatrischen und psychosomatischen Einrichtungen gleich. Die Autoren besprechen Gründe für und gegen einen Umstieg auf das Psych-Entgelt und mögliche Auswirkungen auf die Budgetverhandlungen. **Seite 648**



Schwerpunkt Hygiene

Der Tod eines Babys an der Berliner Charité hat die Öffentlichkeit wieder für das Thema Krankenhaus-Keime sensibilisiert. *f&w* nimmt die neueste Hygienekultur daher aus verschiedenen Blickwinkeln unter die Lupe. Mit Beispielen aus der Praxis zeigt die Redaktion, wie man sich gegen Keime in der Klinik schützen kann.

Suche im Ausland: Mitarbeiter aus Südeuropa
von *Andreas Frädrich* **642**

Standortvorteile für die Stellenanzeigen
von *Prof. Dr. Jörg-Rüdiger Blau, Volkmar Pott* **646**

Finanzierung & Entgeltsystem

Budgetverhandlungen:
Auswirkungen des Psych-Entgeltsystems
von *Martin Heumann, Martin Heiser* **648**

Landesbasisfallwert auch in Zukunft sinnvoll
von *Alexander Jürgens, Christian Wehner, Lars Wienprecht* **654**

Pauschale Investitionsmittel
von *Thorsten Pölling* **659**

Strategie & Organisation

Schwerpunkt Hygiene
■ Oberärztin Dr. Gabriele Lackner im Interview
von *Stefan Deges* **662**

■ Ambulantes Sanieren in Bremen
von *Prof. Dr. Stefan Herget-Rosenthal, Norbert Kaufhold, Stefan Althans* **665**

■ Kommunizieren gegen die Krise
von *Simone Hoffmann* **668**

Advanced Heart Failure Unit:
■ Modernes Herzzentrum in Heidelberg
von *Dr. Philip W. J. Raake, Prof. Dr. Hugo A. Katus* **672**

■ Irmtraut Gürkan im Interview
von *Thomas Grether* **674**

Innovation & Technik

OP-Ertragskontrolle: Mehr Transparenz
von *Dr. Hans-Christian Vatteroth, Michael Ganter* **678**

Rollenwechsel: Die IT als beratender Partner
von *Andreas Kamp, Dirk Schreier* **680**

Recht aktuell kommentiert

Die neue Wahlfreiheit:
Zwischen Planaufnahme und Vertragszulassung
von *Prof. Dr. Michael Quaas* **683**

Rubriken

Namen & Nachrichten **588**
Kongresse & Tagungen **689**
Industrie & Produkte **700**

Termine/Impressum 708

**Mitteilungen des Bundesverbandes
Deutscher Privatkliniken 692**

Stellenanzeigen 702-707