



Thomas Künzel

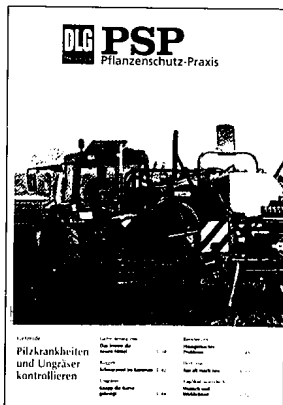
ZU DIESEM HEFT:

Gute Vorsätze

Wie sieht es bei Ihnen mit den »Guten Vorsätzen für 2011« aus? Hatten Sie sich privat oder beruflich etwas vorgenommen? Statistisch, so habe ich gelesen, liegt die Misserfolgswahrscheinlichkeit bei hohen 80% bis 90%. Warum? Weil Neujahr ein zufälliger Tag ist und die Vorsätze selten konkret festgehalten werden. Wie ist das bei Ihnen?

Möglicherweise wollten Sie sich 2011 ja verstärkt Gedanken machen, wie Sie Ihr Betriebsmanagement weiter verbessern können. Zum Beispiel durch Controlling? Das bedeutet nichts anderes als Ziele formulieren, vorausschauend planen, entschlossen steuern und kontinuierlich den Erfolg kontrollieren. Dieses Heft bietet Ihnen eine (erneuten?) Anstoß dazu. Ganz nach dem Motto: Vertrauen ist gut, Controlling ist besser.

Sonderteile in dieser Ausgabe



Pflanzenschutz-Praxis

Im Fokus: Pilzbekämpfung im Getreide und Ungräser.

ab Seite **37**



Management Milch

Mehr Exporte, bessere Preise: Die Signale leuchten grün.

ab Seite **79**

Foto der Titelseite: agrarpress, landpixel, Montage: DLG-Mitteilungen

MEINUNG

4

WELTSPIEGEL

6

TITELTHEMA

- 12 **Controlling:** Planen, prüfen, steuern
- 16 **Betriebsentwicklung:** Controlling gut organisieren
- 20 **Planung:** Liquidität im Auge behalten
- 24 **Software:** Die Zahlen flott verarbeiten
- 26 **Finanzierung:** Mehr Flexibilität mit Zinsderivaten

BETRIEBSFÜHRUNG

- 28 **Büroorganisation:** So schaffen Sie Ordnung
- 31 **Dioxin:** Sichern Sie jetzt die Beweise
- 34 **Geld:** Zinsen und beste Geldanlagen
- 36 **Steuern:** Einkauf im Ausland, Abschreibungen

37–57 Pflanzenschutz-Praxis

MARKT

- 58 **Ukraine:** Exporte nur gegen »Zapzerap«. Die Korruption hat das Land fest im Griff
- 60 **Dioxin:** Fakten zu Futterfetten
- 62 **Raps:** Wie weit trägt die Hausse?
- 63 **Zucker:** Der Markt steht vor einer Wende
- 66 **Getreide:** Verkäufermarkt
- 68 **Markt-Trend:** Die Produkte auf einen Blick

PANORAMA

SPEZIAL Düngung

- 70 Ohne Pflug anders düngen?
- 73 Den N-Bedarf gezielt ermitteln
- 76 Weniger Nitrat ins Wasser!

79–91 Management Milch

DLG-AKTUELL

- 92 **DLG-Arbeit:** 125 Jahre DLG, DLG-Wintertagung
- 94 **Personen/Impressum**