

- 6 Berliner Ensemble**
Das Ringen um Einfluss in der Politik ist ein transparenter Prozess. Am Ende zählt meist nicht die Lautstärke oder die Größe eines Verbandes, sondern das gute Argument.
- 11 Die Macht im Blick**
Berlin ist Schauplatz der vielfältigen Interessenvertretung im Gesundheitssystem. Viele Akteure, die wir befragt haben – Politiker, Verbändevertreter, Unternehmer und Berater –, schildern ihre Perspektive.
- 20 „Die Politik muss Regeln setzen“**
Warum Lobbyismus mehr Transparenz braucht, erklärt der Politikwissenschaftler Dr. Rudolf Speth im Interview.
- 22 Mal dreist, mal konstruktiv**
Regierungsapparat und Lobbyverbände durchdringen sich gegenseitig und profitieren davon letztlich in der Erfüllung ihrer Aufgaben. Das Licht der Öffentlichkeit suchen Interessenvertreter regelmäßig erst, wenn sie auf internen Kanälen nicht zum Erfolg kommen.

- 26 Hauptstadtcommentar**
Koalitionspoker um die Pflegereform
- 28 Koalition entschärft Pläne für MVZ**
Doch einige Einschränkungen für Krankenhäuser bleiben.
- 30 Aus der Bürgerversicherung wird der Bürgerbeitrag**
Die Sozialdemokraten wollen in ihrem Konzept einer Krankenversicherung darauf verzichten, Kassenbeitrag auf Kapitaleinkünfte oder Einnahmen aus Mieten zu erheben. Das stößt in den eigenen Reihen auf Kritik.
- 31 EU-Arbeitszeitrichtlinie: Opt-out-Regelung ist beliebt**
Das EU-Recht zur Arbeitszeitgestaltung wird sehr unterschiedlich umgesetzt.
- 34 Pflegekammer: lange gefordert, endlich am Ziel?**
Pflege- und Sozialverbände jubeln – doch unumstritten ist der Vorstoß aus Bayern nicht.
- 36 Fachkräftemangel: Das alternde Europa will handeln**
Auch Bundesregierung und Krankenhäuser sehen Handlungsbedarf, fürchten aber zu viel Einmischung aus Brüssel.

Unternehmen & Markt

- 38** „Wir wollen unsere Präsenz ausbauen“
Die Sana Kliniken AG führt deutlich mehr Gespräche mit kommunalen und auch konfessionellen Trägern als in früheren Jahren, sagt Vorstand Dr. Michael Philippi.
- 40** **Cebit versus Conhit: Messen im Wettbewerb**
Beide Messen buhlten im Frühjahr um die Entscheider aus der Gesundheitswirtschaft. Lohnt die Teilnahme gleichermaßen? Unser Redakteure haben Aussteller und Branchenkenner in Hannover und Berlin nach ihrer Einschätzung befragt.
- 46** **Mit Sicherheit richtig versorgt**
Die erste Evaluation eines Modellprojekts in Berliner Pflegeheimen zeigt, dass die patientenindividuelle Verblisterung ein Weg zu größerer Arzneimittelsicherheit und besserer Versorgungsqualität sein kann.
- 50** **Auf der Flucht vor Scharfschützen**
Von politischen Aufständen und Naturkatastrophen waren in diesem Jahr auch deutsche Gesundheitsunternehmen und ihre Mitarbeiter im Ausland betroffen.
- 52** **Unisex-Urteil: Alle gleich?**
„Gleichmacherei“, sagen die privaten Versicherer. „Ein Schritt in Richtung fairer Wettbewerb“, meinen hingegen die gesetzlichen Krankenkassen.
- 54** **Ladys first**
Weibliche Führungskräfte in Kliniken sind (noch) selten – doch es gibt sie. Wie solche Karrieren aussehen können, zeigen drei Beispiele.

Finanzen & Investitionen

- 58** **Mehr Geld für den Fortschritt**
Kliniken sollten Finanzierungsmodelle wählen, die eine regelmäßige Aufrüstung der Medizintechnologie ermöglichen.

Rubriken

- 1** **Gast-Editorial**
4, 25 **Namen & Nachrichten**
45 **IGW-Kolumne**
57 **Abonnieren Sie *Die GesundheitsWirtschaft***
60 **Produkte & Innovationen**
62 **Stellenmarkt**
64 **Impressum**
Firmen- & Namenindex (3. US)