

Editorial	2	Neue Quellen für Strom und Wärme	27
		Die Christliche Krankenhaus Träger GmbH nimmt an drei Standorten Blockheizkraftwerke in Betrieb und spart Energie Trudpert Kynast, Ulrich Scheer	
Aktuell	6		
Europa aktuell	14	Modernisierung ohne Kompromisse	29
		Contracting ermöglicht die Ausschöpfung des Rationalisierungspotenzials – bei gleichzeitiger Liquiditätsschonung Jimmy Roy Ecoma Verstege, Prof. Dr. Dr. Christian Dierks, Andreas Dietl	
Fachgespräch			
Neue Wege	15		
Die Themen Umwelt und Nachhaltigkeit werden in Zukunft immer wichtiger werden Interview mit Prof. Dr. Volker Mersch-Sundermann Daniela Schütte			
Grünes Krankenhaus			
Verborgene Schätze	18		
In den Kellern der Kliniken schlummern hohe Einsparpotenziale Markus Loh, Andrea Droste			
Nachhaltigkeit aus allen Blickwinkeln beleuchtet	20		
Das Alexianer-Krankenhaus punktet mit Vorschlägen, die von der Basis kommen Sabine Eisenach			
Energiebuchhaltung zeigt Einsparpotenziale	23		
Das Landeskrankenhaus Feldkirch in Österreich nutzt eine Web-Lösung Michael Deiß			
		Risikomanagement	
		Risikomanagement in den Bundeswehr-Krankenhäusern	33
		Entwurf eines umfassenden Betriebskonzepts Dr. Annette Jäger	
		Psychiatrie-Entgeltsystem	
		Die Bausteine einer Kostenträgerrechnung	37
		Leitfaden durch die Kostenträgerrechnung in Psychiatrie/Psychosomatik, Teil III Mario C. Birr, René Berton	
		Entgelt-Abrechnung	
		Depression durch Degression	42
		Doppelt ist nicht immer besser Helmut Fricke, Helge Engelke	

Pflegemanagement

- Fluch oder Segen für die Pflege?** 46
Der Pflegekomplexmaßnahmen-score (PKMS)
wirft eine Reihe von Problemen auf
Dr. Markus Mai

Recht

- Noch läuft nicht alles rund** 51
Die Weiterentwicklung des MDK-Verfahrens
führt auch zu neuen Konflikten
Dr. Christoph Roos, Heiner Fey

- Gerecht und transparent** 54
Die Vergabe von Aufträgen im
Krankenhausbereich
Hans Schaller

Rehabilitation

- Wirtschaftsfaktor mit Zukunftspotenzial** 58
Baden-Württembergische Krankenhaus-
gesellschaft stellt Studie zur volkswirt-
schaftlichen Bedeutung der Reha-Kliniken vor

- Potenziale der Reha besser nutzen** 60
Rheinisch-Westfälisches Institut für
Wirtschaftsforschung bringt „Faktenbuch
Medizinische Rehabilitation 2011“ heraus

- Sinnvolle Investition** 61
Medizinische Rehabilitation als Beitrag zur
effizienten Gesundheitsversorgung
Gernot Kiefer

Verbände

- VKD** 63

- DGfM** 65

- DVKC** 66

- Konferenzen** 68

Marketing

- Aufenthalte in der Klinik gehören
zu den privatesten Momenten** 74
Wie kann man prominente Patienten
vor den Medien schützen?
Andreas Frädlich

- Fundraising ist Beziehungsaufbau** 76
Mit den richtigen Instrumenten können
zusätzliche Mittel erwirtschaftet und eine
Abgrenzung zum Wettbewerb erreicht werden
Christian Stoffers

- Young Professionals** 79

- Tipps & Termine** 81

- Krankenhausnachrichten** 82

- Stellenmarkt** 88

- Impressum** 101