

## Nachrichten

- 6     **Horst-Schmidt-Kliniken**  
Ein unattraktives Angebot
  - 8     **Berufsfeld Kliniksprecher**  
Die Einzelkämpfer
  - 9     **Pflegekammern**  
FDP blockiert Söder-Initiative
  - 10    **BVITG**  
Neue Entrepreneure im Visier
  - 13    **Notfallsituationen im OP**  
Checklisten können Leben retten
- 

## Szene

- 20    Highlights
  - 21    Murzin unterwegs
  - 22    Stellungswechsel
  - 24    Veranstaltungen
- 

## Politik

- 26    **MORBI-RSA**  
Mehr Krankheiten sorgen für Gerechtigkeit
  - 30    **Ärztmangel**  
In den Städten zu viele, auf dem Land zu wenige
- 

## Unternehmen & Märkte

- 32    **Vamed AG**  
Katalysator für den Regelbetrieb
  - 36    **Allgemeine Hospitalgesellschaft**  
Innovationssüchtig
- 

## Technologie

- 40    **Gestensteuerung**  
Wink in die Zukunft
- 

## Management

- 42    **DGE-Empfehlungen**  
lecker, gesund, aigner
- 48    **Essen im Krankenhaus**  
Auch die Atmosphäre muss stimmen

- 50 **Umgang mit Patienten**  
Schämst du dich etwa?
- 52 **Klinikoperationen**  
Ran ans medizinische Kerngeschäft!
- 

## Branche Kompakt

- 54 **Telemedizin**  
Leuchttürme – mehr nicht
- 

## Facility Management

- 60 **Empfangsbereich**  
Der erste Eindruck zählt
- 

## Porträt

- 64 **Porträt Jürgen Schölmerich**  
Neuanfang mit 63 Jahren
- 

## HerausgeberSichten

- 82 **Gesundheitswirtschaft**  
Ohne Europa geht es nicht
- 

## Rubriken

- |    |                   |    |                         |
|----|-------------------|----|-------------------------|
| 3  | Aus der Redaktion | 74 | ÖVKT-Nachrichten        |
| 14 | kma-online        | 76 | fbmt-Nachrichten        |
| 15 | Rechtsdepesche    | 77 | DGIV-Nachrichten        |
| 16 | Börse             | 78 | Einkaufsführer          |
| 18 | Standpunkt        | 79 | Impressum               |
| 68 | Stellenmarkt      | 80 | Blick in die Wirtschaft |
| 70 | FKT-Nachrichten   |    |                         |