



FACHGESPRÄCH

13

Kapitalgeber wollen Transparenz und Glaubwürdigkeit

Die Krankenhäuser haben inzwischen eine sehr differenzierte Ausgangssituation für ihre zukünftige Entwicklung. In dem sich immer mehr verstärkenden Wettbewerb ist es von Bedeutung, die Wirtschaftlichkeit ihres Handelns korrekt und zeitnah nachzuweisen. Wie sich Klinik-Unternehmen den neuen Herausforderungen stellen, welche Anforderungen sie erfüllen müssen, erklären im KU-Fachgespräch Prof. Dr. Volker Penter, Leiter des Bereichs Health Care der KPMG in Deutschland, und Dr. Bernd Siefert, Regionalleiter Health Care Mitte bei der KPMG.



OP-MANAGEMENT

42

Klimakatastrophe im OP

Der Operationsbereich (OP) gilt als einer der Kernleistungsbereiche des Krankenhauses. Durch Anforderungen, die auf Basis von Benchmarkings in Punkte Auslastung oder Kosten abgeleitet werden, wird angesichts schrumpfender Etats und der Renditeerwartung privater Klinikträger die Motivation des OP-Teams zu einem kritischen Erfolgsfaktor. Auf Grund der herausragenden Rolle des OP ballen sich hier in Phasen tiefgreifender Veränderungen die Herausforderungen des Change-Managements. Vor diesem Hintergrund wollte eine Hamburger Klinik wissen, wie es um die interne Kommunikation in ihrem OP bestellt ist.

Editorial 2

Aktuell 6

Europa Aktuell

Telemedizin soll kein Opfer der „Pilotitis“ werden 12
Die EU will die Telemedizin stärker in die Gesundheitssysteme der EU-Mitgliedstaaten integrieren; Julia Gisewski

Fachgespräch

Kapitalgeber wollen Transparenz und Glaubwürdigkeit 13
Krankenhäuser müssen für ein zuverlässiges, zeitnahes Rechenwerk sorgen
Interview mit Prof. Dr. Volker Penter und Dr. Bernd Siefert; Angelika Volk

Finanzmanagement

Positive Aussichten 17
Umfrage: Finanzierung von Sozial-Immobilien für Banken attraktiv; Markus Bienentreu

Zu viel gebundenes Kapital 20
Vier Milliarden Euro Kapital-Reserve im deutschen Gesundheitswesen

Wie sinnvoll sind Öffentlich-Private Partnerschaften? 22
Der „3. Finanzierungsweg“ muss sorgfältig geprüft werden; Klaus-Peter Neumann

Risiken gerecht verteilen, Konflikte vorbeugen 26

So können Öffentlich-Private Partnerschaften erfolgreich sein
Dr. Frank Meininger, Dr. Karsten Kayser

Strategien zur Mobilisierung von Liquiditätsreserven 29
Forderungsmanagement ist in Krankenhäusern oft nur rudimentär entwickelt
Dr. Nicolas Krämer, Prof. Dr. Helmut Rödl

Gleiches Recht für beide Seiten 33
Verzinsung von Rückforderungsansprüchen der Krankenkassen gegen Krankenhäuser
Dr. Heike Thomae

Wie viel Strategie braucht ein Krankenhaus? 35
Die Balanced Scorecard im praktischen Krankenhaus-Einsatz; Christian Stoffers

Veränderungsmanagement

Veränderung? Wie fange ich das an? 37
Der Aufbruch aus der Komfort-Zone gelingt nicht ohne überzeugende Gründe
Interview mit Dr. Stefan Drauschke
Angelika Volk

OP-Management

Klimakatastrophe im OP 42
Wertschätzende Führung als Erfolgsfaktor
Dr. Jan Lies, Jill Russack

