

Editorial	2	Ein Verbund der Verbände	23
Aktuell	6	Im Bundesverband der Beschaffungsinstitutionen in der Gesundheitswirtschaft haben sich fünf Große der Branche zusammengeschlossen Interview mit Anton J. Schmidt, Marina Reif	
Europa Aktuell	8		
Fachgespräch	10	Im Fokus: Prozess- und Organisationsentwicklung	25
Das Dilemma der Personalpolitik		Aktuelle Projekte der Einkaufsgemeinschaft Kommunaler Krankenhäuser (EKK) Klaus-Peter Weber	
Wirtschaftskrise trifft Arbeitsmarktkrise im Krankenhaus Interview mit Prof. Dr. Barbara Schmidt-Rettig, Angelika Volk			
Management	13	„Eine Form des intelligenten Sparens“	27
Die Prioritäten der Krankenhaus-Manager haben sich geändert		Strategischer Einkauf am Beispiel der Sana Einkaufsgesellschaft Interview mit Jan Stanslawski, Marina Reif	
Es geht um Wettbewerbsfähigkeit und Differenzierung Prof. Dr. Robert Ott			
Einkauf und Logistik		Einkauf als Einstieg	30
„Einkaufen kann doch jeder!“	17	Studie: Regionale Kooperation könnte Millionen sparen Joschi Haunsperger	
Was macht einen guten Einkäufer aus? Positionen aus Sicht der femak Interview mit Rüdiger Müller, Marina Reif		Der Einkauf – die unterschätzte Kraft	32
Krankenhaus-Einkauf ist „anders“	21	Verbrauchssteuerung als Hebel zur deutlichen Senkung von Kosten im Krankenhaus Julia Kähning, Dr. Christoph Joël, Dr. Christian Stiasni	
Der Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. widmet sich dem Thema in einer eigenen Fachgruppe Matthias Berg		Hand in Hand im Krankenhaus	36
		Konzepte zur Optimierung der Ressourcenbeschaffung und Dienstleistungsgestaltung Dr. Johannes Kriegel, Franziska Jehle	

Vergaberecht		Qualitätsmanagement	52
Leistungen richtig „einkaufen“	42	Qualitätsberichte – die nächste Generation	
Radiologie und Vergaberecht:		Optionen für die Weiterentwicklung	
Neue Herausforderungen in der Praxis		Dr. Arnold Böcker	
Dr. Daniela Hattenhauer,			
Dr. Christina Heckmann, Margit Schemann		VKD	55
		Krankenhausnachrichten	60
Shared Services im Krankenhaussektor	45	Personalia	63
Anforderungen an Kooperationen gelockert		Beruf & Karriere	66
Dr. Ute Jasper, Barbara v. der Recke		Firmenportal	68
		Stellenmarkt	70
Risk Management	49	Impressum	76
Besondere Anforderungen in der Psychiatrie		Vorschau	88
Die Bezirkskliniken Mittelfranken			
haben ein Risikomanagement eingeführt			
Kunigunde Meyerhöfer, Herbert Hagg			