

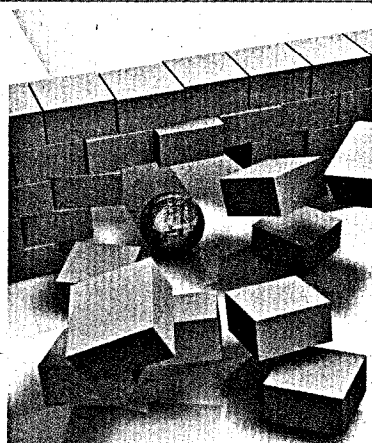


## TITELGESCHICHTE

**Sinnvoll**

**Praxiscontrolling:** Sinkende Honorarumsätze, im besten Fall nur stagnierende Einnahmen, dafür aber garantiert höhere Betriebsausgaben und im Ergebnis deshalb dann zwangsläufig sinkende Gewinne – der wirtschaftliche Alltag in deutschen Praxen sieht alles andere als verlockend und gewinnträchtig aus. ARZT & WIRTSCHAFT rät Niedergelassenen nicht zuletzt deshalb zu konsequentem Praxiscontrolling, damit sie am Schluss zum lieben Geld nicht auch noch den Überblick über Organisation und Kosten verlieren.

37



## ARZT &amp; ABRECHNUNG

**Siegreich**

**Hausarztverträge:** Die aktuellen Schiedssprüche im Freistaat Bayern zeigen den Weg auf zu einer angemessenen Vergütung der Hausärzte. Die hier festgezurrten Konditionen werden sich in den noch ausstehenden Verfahren sicher durchsetzen, erwartet ARZT & WIRTSCHAFT.

15



## ARZT &amp; ABRECHNUNG

**Simpel**

**Bewertungsausschuss:** Die KBV verlor die Lufthoheit über den Bewertungsausschuss an das unabhängige „Institut des Bewertungsausschusses“ und kann sich nun ganz den Ärzteinteressen widmen, begeistert sich ARZT & WIRTSCHAFT.

22

**ARZT & ABRECHNUNG**

- 15 **Hausarztverträge**  
Der Durchbruch ist geschafft!
- 18 **Liquidationsserie**  
Rückenschmerzen
- 20 **GOÄ-Novellierung**  
Auf dem Weg zur Vertragspraxis?
- 22 **Bewertungsausschuss**  
Schluss mit faulen Kompromissen!
- 24 **A&W-Tischgespräch**  
„So reduziert man wirklich Kosten!“
- 25 **IGeL-Leistung**  
Rebalancing
- 26 **Vademekum EBM 2010**

**ARZT & PRAXIS**

- 28 **MVZ-Anstellungsverträge**  
Wissen Sie, was alles rein gehört?

- 30 **Betriebswirtschaftliche Praxissteuerung**  
Stellen Sie ständigen Überblick sicher!
- 31 **Stiftung Warentest**  
Beste Note für QM-System „QEP“
- 32 **Telemedizin**  
Schwester AGNES kommt!
- 33 **Update 2010**

**ARZT & HELPDESK**

- 34 **Löffler on line**  
„Hilfe: Mein Fallwert liegt über dem Durchschnitt“
- 35 **Nehls' Sprechstunde**  
„Meine Helferin log im Einstellungsgespräch!“
- 36 **Consilium Hofmann**  
„Gibt's bei Aktienfonds Ausschüttungen?“

**ARZT & FINANZEN**

## Titelgeschichte

- 37 **Praxis-Controlling**  
Haben Sie den Überblick?
- 38 **Anlage 2010**  
Aussichtsreich:  
Das A&W-Musterdepot!
- 40 **Kreditverkäufe**  
Möglichst genau regeln!
- 41 **Lebensversicherungen**  
Prüfen Sie Ihre Standmitteilungen!

**A&W-INFO DIREKT**

**A&W-Abrechnungstools online unter:**

■ [www.auw.de/ebm](http://www.auw.de/ebm)

■ [www.auw.de/igel](http://www.auw.de/igel)

**ICD-10-Gleise online unter:**

■ [www.auw.de/icd10](http://www.auw.de/icd10)

[www.auw.de/add-online](http://www.auw.de/add-online)

Sie finden dort: Neuausrichtung der ambulanten medizinischen Versorgung – Gesundheitspolitische Vorschläge der KBV



## ARZT &amp; PRAXIS

**Sintemal**

Anstellungsverträge: Angestellte Ärzte brauchen Arbeitsverträge. Die orientieren sich an zivil- und arbeitsrechtlichen Regeln, erinnert ARZT & WIRTSCHAFT und nennt die wichtigsten Vertragsinhalte speziell für MVZ-Ärzte. 28



## ARZT &amp; PRAXIS

**Sinngemäß**

Stiftung Warentest: Die hauptberuflichen Warentester haben die vier QM-Systeme unter die Lupe genommen, die die Niedergelassenen am häufigsten nutzen. Welches System den Belangen der Patienten am ehesten nachkommt, weiß ARZT & WIRTSCHAFT. 31



## ARZT &amp; FINANZEN

**Siegessicher**

Anlage 2010: Niedrige Zinsen, nur verhaltener Aufschwung und jede Menge unbewältigte Probleme. ARZT & WIRTSCHAFT rät, das Ende der aktuellen Finanz- und Wirtschaftskrise ruhig und gelassen abzuwarten und das Vermögen breit auf verschiedene Anlagebereiche zu verteilen. 38



## ARZT &amp; POLITIK

**Situativ**

eGesundheitskarte: Das Moratorium für alle medizinischen Anwendungen ist das vorläufige Aus der elektronischen Gesundheitskarte. Nach allen Tests hat das Ding noch keine Praxisreife erlangt, stellt ARZT & WIRTSCHAFT fest. 46

44 **Scheidungsrecht**  
Neu beim Versorgungsausgleich!

45 **Geld kompakt**

**ARZT & POLITIK**

46 **eGesundheitskarte**  
Notbremsung, um voran zu kommen

48 **Praxisgebühr**  
Bleibt sie – oder fällt sie?

49 **Gesundheitsreform**  
Mit mehr Intelligenz gegen Ärztemangel

50 **EU-Gesundheitspolitik**  
Mäßige Bilanz

52 **Der Thomae**  
Bewegung im Arzneimittelmarkt

**ARZT & THERAPIE**

53 **Schmerzen**  
Achten Sie auf Problemfälle

54 **Schmerzpflaster**  
Stark und gleichmäßig

55 **Blutzuckermessung**  
Denken Sie an Nutzen und Kosten!

56 **Angina pectoris**  
Stoppen Sie den Anfall!

56 **Arrhythmie**  
Wieder im Takt!

59 **ICD-10-Gleise**  
Hämorrhiden

60 **Alzheimer-Demenz**  
Länger leistungsfähig!

61 **Therapie-Magazin**  
Antihyperalgetisch und Opiat sparend

**RUBRIKEN**

1 **Editorial**

6 **Leserbriefe**

6 **Gastkommentar**

8 **Auf einen Blick**

60 **Impressum**

62 **Arzt & Privates**  
Auszeit für den inneren Schweinehund

64 **Aufgespießt**

**A&W-NEWSLETTER**

Der A&W-Newsletter bietet Ihnen wertvolle Tipps zu Honorarreform und EBM-Neuerungen. Dreimal pro Woche, gratis. **Melden Sie sich jetzt online an!** Schnell und einfach unter: [auw.de](http://auw.de) – Oder sollen Ihre Kollegen weiter schneller besser informiert sein?