



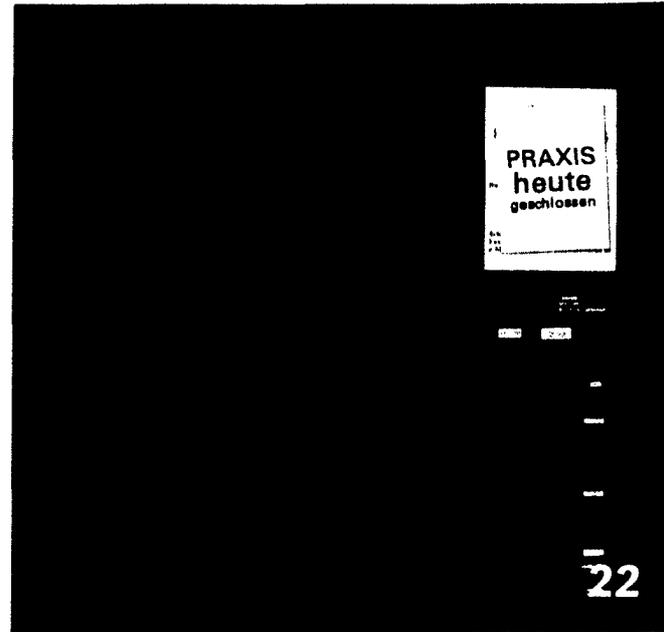
Chaos an der Küste: Die Uniklinik Schleswig-Holstein schreibt rote Zahlen, doch die Sanierung läuft gut. Trotzdem herrscht an der zweitgrößten Uniklinik Deutschlands Chaos. Die Suche nach einem neuen Klinikchef geriet zur Farce.

Namen & Nachrichten

- 6 **Ralf Hermes:**
TK fürchtet Imageschaden
- 8 **Conhit 2009:**
Strom sparen mit Green-IT
- 10 **Hauptstadtkongress 2009:**
Die drei E
- 12 **Aqua-Institut:**
Der große Schock
- 14 **Krankenhaustrends 2009:**
Raus in den Markt - ran an den Kunden
- 20 **kma-online**

Politik

- 22 **Vertragsärztliche Honorarreform:**
Erfolgreicher Ärzteaufstand
- 26 **Konjunkturpaket:**
Alles klar bis alles offen
- 28 **Patientenverfügung:**
Auf Leben und Tod



Honorarreform: Einfacher, transparenter, gerechter - so in etwa sollte die neue vertragsärztliche Vergütungsreform aussehen. Die ist vorerst gescheitert. Die Ärzte haben die Einkommensumverteilung erst einmal weg demonstriert.

Unternehmen & Märkte

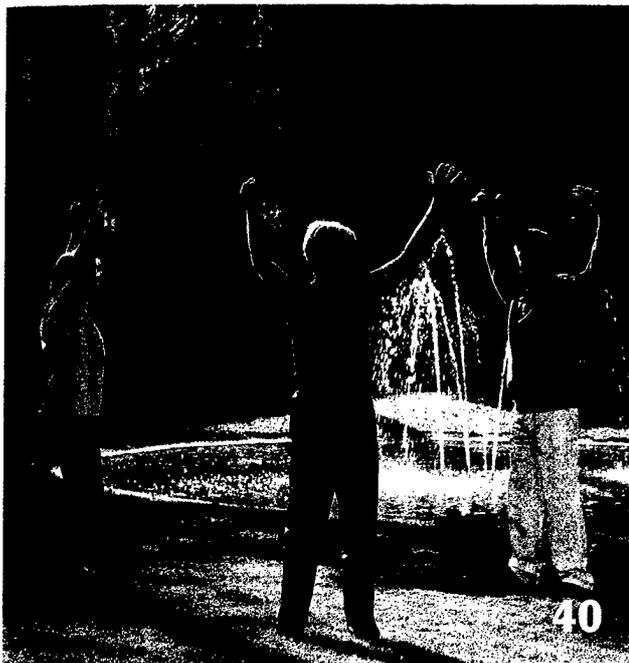
- 32 **Uniklinik Schleswig-Holstein:**
Chaos an der Küste
- 40 **Rehabranche:**
Urban, gebildet, selbstbewusst
- 44 **Rehaunternehmen:**
Überlebenskünstler
- 46 **Mammazentrum Hamburg:**
„So wie die Martini-Klinik“
- 48 **Klinik-Aktien:**
Opfer verwirrter Börsianer
- 50 **Rhön-Klinikum:**
Rätselhafter Kursverlust
- 52 **Fresenius:**
Großer Optimismus

Technologie

- 54 **Digitales Röntgen:**
Gefragter Aufsatz

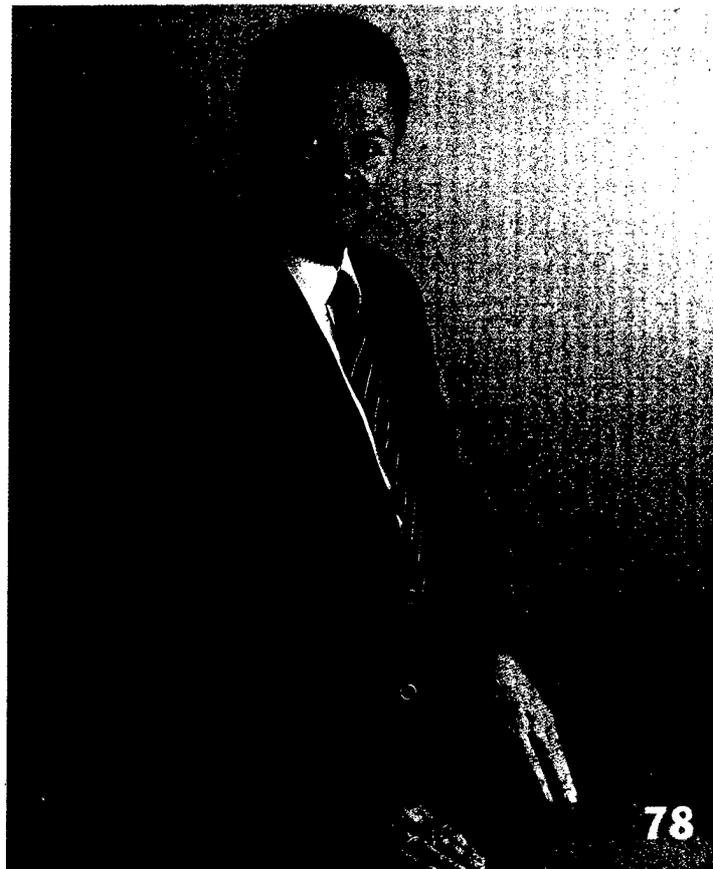
Management

- 56 **Managementrezepte:**
Glücklich ohne Zahlen



40

Rehabilitation: Lange Zeit wurde die Rehabranche belächelt. Doch nun wacht sie auf: Die Kliniken werden serviceorientierter, medizinischer und beginnen sich wissenschaftlich zu profilieren.



78

Ein Manager wie aus dem Bilderbuch : Horst de Haan, Deutschland-Chef des großen französischen Dienstleisters Sodexo, ist absolut kompromisslos: Lieber verzichtet er auf einen Auftrag, als dass er sich durch Dumping-Preise die Qualität verderben lässt.

- 60 **Klinischer Codierer:**
Ups, da fehlt noch was
- 64 **Arbeitsatmosphäre:**
Keine Macht den Miesmachern

Spezial

- 68 **Altenpflegemarkt:**
Ästhetisierung einer Branche

Facility Management

- 74 **Barrierefreiheit:**
Nachholbedarf

Beruf & Karriere

- 78 **Porträt Horst de Haan:**
Der Kompromisslose
- 82 **Business-Netzwerke:**
Vitamin Xing

Kommentar

- 106 **Rehabilitation:**
Zukunft ist möglich

Rubriken

- 3 Editorial
- 15 Rechtsdepesche
- 86 Stellenmarkt
- 92 FKT-Nachrichten
- 96 ÖVKT-Nachrichten
- 98 Einkaufsführer
- 99 Impressum
- 100 Blick in die Wirtschaft
- 104 Veranstaltungen

Beilagen

Vollbeilage:
kma-Report Beratung
MCC Management Center of Competence
Messe Berlin GmbH
Verlagsgruppe Deutscher Fachverlag GmbH
WISO S. E. Consulting GmbH, Berlin

Einkleber/Einhefter:
Optiplan GmbH, Düsseldorf