

**Titel**

- 6 **8. Nationales DRG-Forum plus**  
Im Jahr eins des Gesundheitsfonds
- 8 **Gesundheitswirtschaft in Bewegung**  
Die Fortsetzung der Studie über die 100 größten Arbeitgeber der Gesundheitsbranche untersucht die Entwicklung von Beschäftigtenzahl und Umsatz
- 14 **Die 100 größten Arbeitgeber in der Gesundheitsbranche**  
Diesmal stellen wir die Unternehmen auf den Plätzen sechs bis zehn vor
- 15 **Trotz Gegenwind ist die Debeka gut aufgestellt**
- 16 **Die Berliner Charité hat noch viel vor**
- 18 **Rückschläge scheinen Bayer nur zu stärken**
- 19 **Roche setzt auf Personalisierte Medizin**
- 22 **In Ingelheim wird Innovation großgeschrieben**

**Politik**

- 24 **Hauptstadtkommentar**  
Der Staat will's richten
- 26 **Hier wird um Millionen gerungen**  
Der Ton ist rauer geworden im Streit um die neuen Hausarztverträge. Es geht um viele Patienten und sehr viel Geld
- 29 **Startschuss für mehr Wettbewerb**  
Mit dem Jahreswechsel hat für die gesetzlichen Kassen eine neue Zeitrechnung im Wettbewerb begonnen. Der Trend zu Fusionen geht ungebrochen weiter, doch nicht jede Kasse setzt auf Größe

**Unternehmen & Markt**

- 32 **Optimismus trotz Krise**  
Zwar kämpfen die Reha-Anbieter mit den Folgen von Finanzkrise, Tarifabschlüssen und mit strukturellen Problemen, doch mittelfristig könnten Fallpauschalen und demografischer Wandel für Erholung sorgen
- 36 **Eine Branche in Bewegung**  
1. Zukunftsforum Gesundheitswirtschaft

**Titel**  
**8**



**Hauptstadtkommentar:**  
**Der Staat will's richten**  
**24**





**Hausarzt-  
verträge:  
Hier wird  
um Millionen  
gerungen  
26**

**Eine Chance für den „kleinen Arzt“  
47**



## Unternehmen & Markt

- 41 Mut zum Wandel**  
Kolumne der Initiative Gesundheitswirtschaft e. V.
- 42 Privates Kapital macht Klinikbranche wettbewerbsfähig**  
Eine aktuelle Studie von RWI und IfG belegt, private Klinikträger investieren mehr, weisen geringere Fallzahlen pro Arzt auf und fahren bessere Renditen ein als ihre kommunalen und freigemeinnützigen Konkurrenten

## Beruf & Karriere

- 47 Eine Chance für den „kleinen Arzt“**  
Die Umstellung des Medizinstudiums auf Bachelor- und Masterstudiengänge stößt bei Vielen auf Widerstand, eröffnet aber auch Perspektiven
- 50 Mangel schafft neue Berufe im Operationssaal**  
Der Klinikkonzern Asklepios will examinierte Pfleger mit langjähriger Berufserfahrung im OP zu Operationstechnischen Assistenten ausbilden. Diese sollen über den Klinikverbund hinaus anerkannt werden

## Gastbeitrag

- 53 Darf man mit der Gesundheit Geschäfte machen?**  
Nein, aber unbedingt brauchen wir einen Markt für Gesundheitsleistungen, sagt Prof. Dr. Dr. h. c. Peter Koslowski von der Fakultät für Philosophie der Freien Universität Amsterdam

## Rubriken

- 1 Editorial**
- 4 Namen & Nachrichten**
- 60 Produkte & Innovationen**
- 62 Abonnieren Sie *Die GesundheitsWirtschaft***
- 64 Stellenmarkt**
- Impressum (3. US)**

Diese Ausgabe enthält Beilagen der BGM Bayerischen Gesundheits-Management GmbH, Memmelsdorf, und der Damp-Holding AG, Hamburg.