



**Wenig für viele oder viel für wenige? Bei der Verteilung der Gelder aus dem Konjunkturprogramm II verfahren die Länder höchst unterschiedlich.** Seite 7

#### 4 AKTUELL

### KONJUNKTURPROGRAMM

#### 7 **Wenig für viele oder viel für wenige?**

Bei der Verteilung der Gelder aus dem Konjunkturprogramm II verfahren die Länder höchst unterschiedlich  
**Marina Reif, Diana Seyfried**

### DAS FACHGESPRÄCH

#### 13 **Was genau meint die Politik?**

Die Krankenkassen legen das KHRG zu ihren Gunsten aus  
**Interview mit Georg Baum, Angelika Volk**

### ZUKUNFT DER KLEINEN

#### 17 **Größe ist nicht das wichtigste Kriterium**

Kleine Kliniken im DRG-Zeitalter – Erfahrungen und Strategien in Mecklenburg-Vorpommern  
**Falko Mitski, Steffen FleBa**

#### 18 **Zukunft für kleine Krankenhäuser?**

Ohne sie verschlechtert sich die wohnortnahe Versorgung  
**Volker Penter, Christoph Arnold**

#### 19 **Starker Partner gesucht**

Das Bergarbeiter-Krankenhaus Schneeberg hat nun zwei kommunale Träger  
**Thomas Hohlfeld, Stefan Friedrich**

#### 20 **TQM als strategische Grundausrichtung**

Auch kleine Krankenhäuser können sinnvolle Managementmethoden adaptieren  
**Birgit Huber**

## Unser Extra im März:



### **KU Special Nr. 2/2009: Controlling**

Das Special liegt für Abonnenten dieser Ausgabe der KU Gesundheitsmanagement kostenlos bei. Weitere Exemplare können beim Verlag angefordert werden.



**Man muss erfinderisch sein; das Krankenhaus Waldriede behauptet sich neben großer Konkurrenz.** Seite 34

#### 21 **Eins plus Eins ist mehr als Zwei**

Sektor übergreifende Kooperation in Hamburg  
**Christian Ernst**

#### 22 **Man muss erfinderisch sein**

Das Krankenhaus Waldriede behauptet sich neben großer Konkurrenz  
**Interview mit Edwin Scharfschwerdt, Angelika Volk**

#### 23 **Konsolidierung und Zukunftssicherung geschafft**

Ein Praxisbericht nach fünf Jahren Management-Vertrag  
**Peter Oberender, Rainer Schommer, Philipp Schwegel, Jochen Baierlein**

#### 24 **Die Kräfte im Wettbewerb bündeln**

Aber: Vor einer Zusammenarbeit sind Potenziale und Schwachpunkte zu analysieren  
**Gerd Koselowski**

#### 25 **„Zum Global Player wollen wir nicht werden“**

Nicht Größe entscheidet, sondern die Art, wie Menschen zusammenarbeiten  
**Interview mit Matthias Meierhofer, Angelika Volk**

#### 26 **Im Verbund sind auch die Kleinen stark**

Investitionen aus dem gemeinsamen Topf sorgen für Modernisierung

### KRANKENHAUSPOLITIK

#### 48 **Gut gemeint ist nicht gleich gut getan**

Position des IVKK zur Krankenhausfinanzierung ab 2009  
**Hansjörg Hermes, Christoph Rüschemeyer**

### VERGÜTUNG

#### 51 **Führungsinstrument Leistungsbeurteilung**

Ein Praxisbeispiel: Klinik am Park, Lünen  
**Bernd H. Mühlbauer, Andreas Schlüter, Philipp Fornefeld**

### BERUF & KARRIERE

#### 56 **Führungsaufgabe: Vertrauen schaffen**

Persönlichkeit führt – was Führungskräfte können müssen  
**Werner Arnet, Wolf-Dietrich Groß**