



Alle Jahre wieder ... gibt es einen EBM; der Einheitliche Bewertungsmaßstab 2009 sorgt für kontroverse Diskussion (Seite 28ff.)

PERSONALMANAGEMENT

62 Wie viele Ärzte werden gebraucht?

Praxisorientierte Personalbedarfsermittlung – neue fallbezogene Zeitwerte
Wolfgang Plücker, Franz Wolkinger

LEITARTIKEL

66 Vorsichtiger Vormarsch der Netzwerker

Von den Kleinstnetzen zur Vernetzung der Gesundheitsnetze
Angelika Volk

67 VKD

69 KRANKENHAUSNACHRICHTEN

73 PERSONALIA

76 MARKTINFO

79 MEDIZIN & TECHNIK

80 BERUF & KARRIERE

81 STELLENMARKT

82 IMPRESSUM

96 VORSCHAU

Organ von



Verband der Krankenhausdirektoren
Deutschlands eV (VKD)



Deutsche Gesellschaft der Ärzte
im Krankenhausmanagement e. V.

AUS DEM INHALT:

FACHGESPRÄCH

Eine neue kirchliche Unternehmensgruppe ist entstanden. Die Fusion der Alexianer Beteiligungs- und Verwaltungsgesellschaft und der Gesellschaft der Alexianerbrüder, einem bundesweit tätigen katholischen Gesundheitskonzern, hat zum Ziel, die Konkurrenzfähigkeit zu verbessern und die Wettbewerbsposition zu stärken. Das KU-Interview zu organisatorischen und strukturellen Veränderungen nach der Fusion, zur Marktposition, strategischen Zielen und dem Selbstverständnis des kirchlichen Krankenhausverbundes mit Reinhard Nieper. 12

AMBULANTE VERSORGUNG

Als Startschuss für die ambulante Öffnung der Krankenhäuser gilt die Möglichkeit der Erbringung ambulanter Operationen 1993. Dazu kamen zehn Jahre später die Erbringung hochspezialisierter Leistungen sowie die Behandlung seltener Erkrankungen gemäß § 135b SGB V. Der Artikel stellt die Entwicklung der letzten Jahre in diesem komplexen Versorgungsbereich dar, analysiert die bestehenden Rahmenbedingungen, ihre Entstehung und Auswirkungen und zeigt auf, wie absehbare Fehlentwicklungen zukünftig vermieden werden könnten. 17

KONVERGENZ

Die Streckung der Konvergenzphase auf zwei Jahre hat für sogenannte Konvergenzgewinner fatale Folgen. So entstehen für gut wirtschaftende Klinikunternehmen ungeplante Einnahmekürzungen zum Teil in Millionenhöhe. Für die 21 der 23 Clinotel-Mitgliedshäuser, die eine Budgetvereinbarung 2008 abgeschlossen haben, bedeutet die Konvergenzverlängerung eine Budgetkürzung von insgesamt 43,4 Mio. Euro oder 1,7 Prozent des Gesamtbudgets. 59

Wenn Größe das entscheidende Kriterium wäre,
wären wir nicht 20 Jahre erfolgreich am Markt.

Ihr erfahrenes Team
für Krankenhaus-
Informationssysteme



MEIERHOFER AG
Perspektiven erleben

www.meierhofer.de