

Teil II Zur Diskussion

10	Wirtschaftliche Steuerung von Krankenhäusern in Zeiten der G-DRGs ..	129
	Markus Lungen, Christina Hochhuth und Christian Ernst	
10.1	Hintergrund	129
10.2	Zielsetzung und Methode	130
10.3	Instrumente der wirtschaftlichen Steuerung im stationären Bereich ..	131
10.3.1	Kostenträgerrechnung	131
10.3.2	Prozesskostenrechnung	133
10.3.3	Behandlungspfade (Clinical Pathways)	134
10.3.4	Balanced Scorecard	135
10.3.5	SWOT- Analyse (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)/ Portfolioanalyse	137
10.4	Kritik/Diskussion	137
10.5	Literatur	139
11	Neue Wege der Krankenhausfinanzierung – leistungsbezogene Investitionsförderung in NRW	143
	Arndt Winterer	
11.1	Einleitung	143
11.2	Bisherige Investitionsförderung der Krankenhäuser in Nordrhein- Westfalen	144
11.3	Wesentliche Kritikpunkte am Status Quo	145
11.4	Eckwerte des neuen Ordnungs- und Finanzierungsrahmens	147
11.5	Flexible Verwendung und verwaltungsarmes Verfahren für die Baupauschale	150
11.6	Die Baupauschale in der Diskussion	151
11.7	Erste Zwischenbilanz	153
11.8	Literatur	154
12	Patientenwege ins Krankenhaus: Räumliche Mobilität bei Elektiv- und Notfallleistungen am Beispiel von Hüftendoprothesen	155
	Jörg Friedrich und Andreas Beivers	
12.1	Ausgangslage: Sicherstellung der flächendeckenden Versorgung bei zunehmender Patientensouveränität	156
12.2	Zielsetzung: Empirische Validierung der Patientenwege	157
12.3	Untersuchungsmethodik	158
12.3.1	Datengrundlage	158
12.3.2	Geokodierung der Krankenhausstandorte	159
12.3.3	Geokodierung der Patientenwohnorte	160
12.3.4	Distanzmessung	161
12.3.5	Bestandsaufnahme: Patientenwege in Deutschland	162
12.4	Empirische Detailuntersuchungen am Beispiel der Hüftoperationen ..	163

12.4.1	Auswahl der untersu
12.4.2	Patientenwege bei N
12.4.3	Wohnortnächste Ver
12.4.4	Patientenwege und
12.4.5	Patientenwege und
12.4.5.1	Nach siedlungsstruk
12.4.5.2	Nach den Regionsty
12.4.6	Krankenhauswahl v
12.4.7	Krankenhauswahl b
12.5	Fazit
12.6	Literatur

**13 Auswirkungen der E
von sehr untergewic
Eine Simulation mit
Günther Heller**

13.1	Einführung
13.2	Material und Metho
13.3	Ergebnisse
13.4	Diskussion
13.5	Zusammenfassung
13.6	Literatur

Teil III Krankenhauspolit

**14 Krankenhauspolitisc
Jutta Visarius und Andr**

Teil IV Daten und Analys

**15 Die Krankenhausbu
der Konvergenz. . . .
Gregor Leclerque und J**

15.1	Einführung
15.2	Auswirkungen der
15.2.1	Gewinner und Verli
15.2.2	Abstand zum LBFV
15.2.3	Annäherung an den
15.3	Allgemeine Budget
15.3.1	Budget aus DRGs,
15.3.2	Budgetverteilung .