

Führungskräfte müssen medizinische als auch wirtschaftliche Zusammenhänge kennen. Fehlende Kenntnisse können leicht nachgeholt werden. (S. 44ff.)

Foto: Fotolia



Muss ein Krankenhaus über leere Kassen im Sinne fehlender Liquidität klagen, lohnt ein Blick auf die Debitorenreichweite. (S. 55 ff.)

Foto: Fotolia

4 AKTUELL

8 EUROPA AKTUELL

DAS FACHGESPRÄCH

10 Von der Marke Universitätsmedizin

Wie können Universitätsklinik und Hochschulmedizin von Morgen aussehen?

Interview mit Rüdiger Strehl, Marina Reif

14 Die Kompetenzen des Krankenhausmanagers

Aktuelle Zunft-Studie: Durchsetzungsfähigkeit, Unternehmergeist, Kommunikationsfähigkeit
Frank Altmeyer, Prof. Bernd H. Mühlbauer

20 „Wasserdichte“ Delegation

Neuverteilung von Aufgaben: Vieles ist ungeregelt
Marina Reif

24 Personal in der Metamorphose

Kurzfristig werden Tätigkeiten delegiert, langfristig entwickeln sich neue Strukturen
Dr. Udo Janßen

28 Mix versus Volumen

Richtiger Personaleinsatz bei begrenzten Budgets im pflegerischen Bereich
Lars Timm, Georg Opgenoorth

Pendeln zwischen OP, Dokumentation und Managementaufgaben

Neue Berufsbilder bringen spürbare Effizienzsteigerung
Jörg Rebhun

34 Delegation Ja oder Nein?

Der Einsatz von nichtärztlichen Anästhesieassistenten im Rahmen von Parallelnarkosen – rechtliche Betrachtung
Erik Hahn

38 Ein neuer Job im Krankenhaus

Servicekräfte entlasten die Pflege im Klinikum Lippe
Franz-Josef Richter, Ulrich Herzog

41 Kosten und Effizienz der Bildung

Vom Bildungscontrolling zum Personalentwicklungs-Controlling
Dr. Ulrike Tymister

44 Auf dem Lehrplan: Ökonomie

Ärzte mit Managementqualifikation sind erfolgreicher
Klaus Bredl, Dr. med. Jochen Baierlein, Patrick Da-Cruz, Rainer Schommer

45 Allzeit bereit

Herleitung eines Arbeitszeitmodells für den Funktionsdienst
Dr. Joachim Schmeck, Steffi B. Schmeck, Dr. Mathias Schäfer

AMBULANTE VERSORGUNG

50 Konsultation ist nicht gleich Konsultation

Bei der Abrechnung ist die Grundpauschale und nicht die Konsultationspauschale anzusetzen
Dr. Thomas Kolb, Dr. Matthias Offermanns

55 Leere Kassen? Forderungsmanagement optimieren!

Nachhaltige Verbesserung tritt durch Prozessorientierung und Teamwork ein
Bianca Pfeuffer, Udo Beck, Prof. Dr. med. Andreas Becker

MEDIZIN & TECHNIK

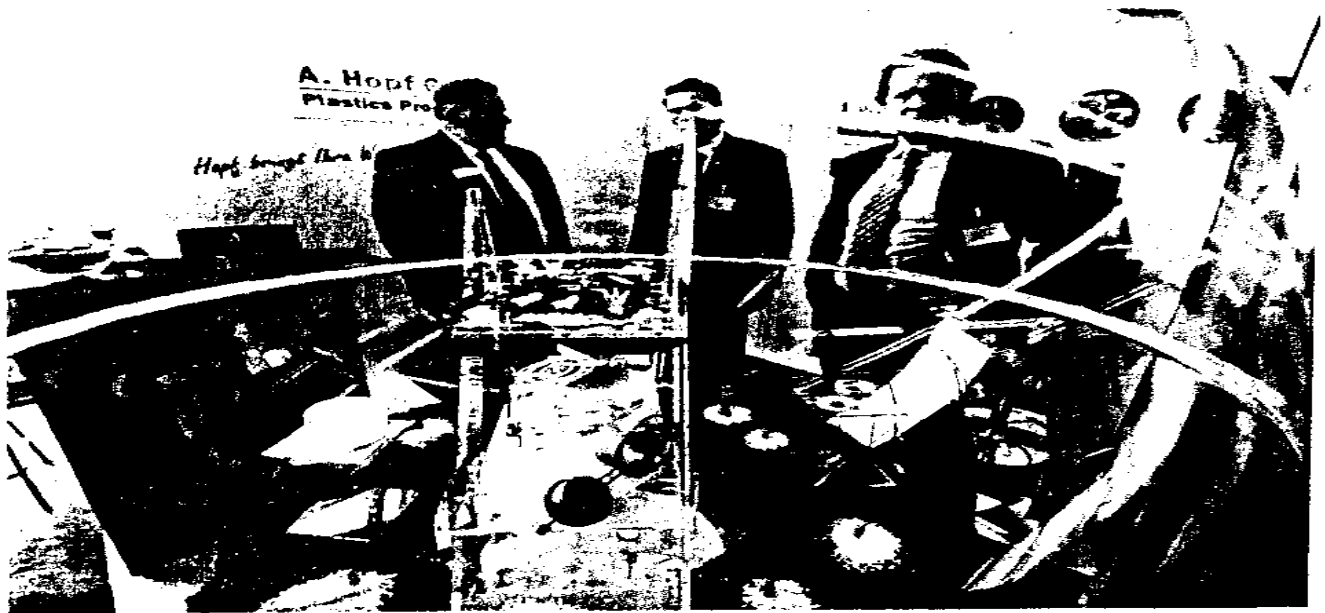
59 Die magische Sieben

Vorstoß in die 7-Tesla-Kernspinwelt
Claus Schwing

62 Lichtblitz-Erscheinungen

Risiko-Abschätzung der Kernspintomographie
Claus Schwing

Titelbildgestaltung: Kommid Konzept



Auf der Medizin Innovativ 2008 gab es zukunftsweisende Technologien zu sehen. (S. 65) Foto: MedTech Pharma e.V.

KONFERENZEN, KONGRESSE, SYMPOSIEN, FORUMS, TAGUNGEN, SEMINARE, KURSE, LEHRGÄNGE, VEREINE, VERBÄNDE, VERGLEICHENDE STUDIEN, SONSTIGES

65 Von Robotern und lebenden Arzneimitteln

Medizin Innovativ 2008: Einblicke in die Zukunft der Gesundheitsversorgung
Marina Reif, Diana Geyer

68 „Qualität schlägt Brücken“

Medizinischer Kongress der DGÄQ, 10. und 11. Oktober in Görlitz
Dr. med. Gregor Viethen

69 „Die Zeit der Einzelkämpfer ist vorbei“

Der Ausbau regionaler Labornetzwerke gewinnt an Bedeutung
Diana Geyer

70 VKD

75 MARKTINFO

78 TERMINE

81 STELLENMARKT

96 VORSCHAU/IMPRESSUM