



**Europäischer Altenpflege-Markt:** Neben Kapital und Unternehmertum braucht die Versorgung der immer größer werdenden Zahl alter Menschen in Europa neue Konzepte. Der Markt ist im stürmischen Aufwind.

- 36 **Vision**  
Stolpersteine bei der Umsetzung eines Masterplans
- 38 **Junge Quereinsteiger krempeln das Bestattungswesen um**  
Neue Wege in der Bestattungskultur

## MEETINGPOINT

- 40 **Interview:**  
Der Qualitätsprüfer

## KOMMENTAR

- 50 **Neuer Chefredakteur:**  
Pflege braucht Köpfe

## RUBRIKEN

- 3 **Editorial**
- 5 **Impressum**
- 42 **Blick in die Wirtschaft**
- 48 **Stellenmarkt**

# IMPRESSUM

## **Anschrift der Redaktion:**

WIKOM GmbH,  
Karlhäuser 6, 94110 Wegscheid,  
Tel. 08592/93 57-0, Fax 08592/93 57-29  
E-Mail: [info@wikom.net](mailto:info@wikom.net)  
ISSN: 1434-9574

## **Herausgeber:**

Peter Bechtel, Marie-Luise Müller, Gunter Murzin

## **Chefredaktion:**

Gunter Murzin

## **Redaktion:**

Jana Ehrhardt, Michael Emmerich, Esther Geißlinger,  
Inga Niermarin, Ulva K. Preusker, Bettina Schmidt

## **Grafik:**

Ursula Schicke, Anna Winker, Otto Gruber

## **Internet:**

Jürgen Hoffmann

## **Titelbild:** BVMed

## **Kooperationspartner:**

Verband Bundesarbeitsgemeinschaft  
Leitender Pflegepersonen e. V. (BALK)  
Geschäftsführerin: Sabine Girts  
Salzufer 6, 10587 Berlin

## **Erscheinungsweise:**

Viermal im Jahr als Supplement von  
kma – Das Gesundheitswirtschaftsmagazin

## **Geschäftsführung:**

Gerhard Hirz, Gunter Murzin

## **Anzeigenleitung:**

Gerhard Hirz, Tel. 08592/93 57-0, [ghirz@wikom.net](mailto:ghirz@wikom.net)

## **Anzeigenverkauf:**

Adelheid Rödiger, Tel.: 08592/93 57-17, [aroedig@wikom.net](mailto:aroedig@wikom.net)  
Juliane Hirz, Tel.: 08592/93 57-16, [juliane.hirz@wikom.net](mailto:juliane.hirz@wikom.net)

## **ABO-Jahrespreis:**

Inland: 55 Euro inkl. Porto u. MwSt.  
Österreich: 68 Euro inkl. Porto  
Schweiz/Italien: 71 Euro inkl. Porto  
übriges Ausland: 75 Euro zzgl. spez. Porto  
Studentenermäßigung: 50% bei Vorlage der Studienbescheinigung

## **Kombi-Angebot:**

kma + kma Pflege, Inland: 109 Euro inkl. Porto u. MwSt.,  
Ausland: auf Anfrage

## **Druck:**

Dierichs Druck + Media GmbH & Co. KG, Kassel

Die mit Namen gekennzeichneten Artikel geben die Meinung des Verfassers wieder, die nicht mit der Meinung der Herausgeberin und/oder der Redaktion identisch sein muss. Für unverlangt eingesandte Manuskripte übernimmt die Redaktion keine Haftung.