

**Uta Meurer 361**

## Wettbewerbspolitik

*P. Thelen*

Berliner Kommentar: Die Angst vor dem Wettbewerb **364**

*K. H. Tuschen, Dr. Th. Braun, F. Rau*

Mehr Wettbewerb, Transparenz und Qualität **370**

Erste Reaktionen der Krankenhäuser auf das Eckpunktepapier **376**

*F. Rau*

Das DRG-System zwingt zu besseren Prozessen **378**

Wie viel Privatisierung verträgt der Krankenhausmarkt?

16. Neubiberger Krankenhausforum **380**

## Marketing

*Th. Grether*

Streit um Klinikführer: Kommerz oder Qualität durch Transparenz? **384**

## Strategie und Organisation

*Th. Grether*

Ein Mittelständler wird zu einem großen Player **386**

*S. Eligehausen*

Jede Krise fängt einmal klein an: Krisenmanagement und -PR **396**

*D. Ahlgrimm*

Kassenärzte im Krankenhaus **402**

*D. Krüger*

Die plurale Klinikfinanzierung kommt **392**

## Procurement Management

*Prof. Dr. J. Schlächtermann, M. Albrecht*

Die drei Dimensionen proaktiven Einkaufs  
6. Forum Beschaffungsmanagement in Tuttlingen **407**

*P. Da-Cruz, R. Schommer, Ph. Schwegel*

Vom Einkäufer zum Optimierer **412**

*A. Jakobs-Schäfer*

Wenig Exzellenz, aber viel Potenzial **415**

## Personalmanagement

*Dr. W. Sachse*

Innovative Vergütungs- und Versorgungsmodelle **418**

*A. Mertel, Prof. Dr. I. Krämer, Dr. D. Fenske*

Mehr Effizienz durch optimalen Personaleinsatz **420**

## DRG

*J. Friedrich, Dr. G. Leclerque, K. Paschen*

Die Katalogrevision beeinflusst die Konvergenz **425**

*Dr. Chr. Seiler*

Veränderungsrate in der Konvergenzphase **428**

## Zur Diskussion gestellt

*M. Gatzen, K. Paschen, Th. Pieper*

Differenzierte Betrachtung der veränderten Kodierung **432**

## Recht

*Prof. Dr. M. Quaas, Dr. O. Dietz*

Recht aktuell kommentiert: Die Bestimmung des Krankenhauses zur ambulanten Behandlung nach § 116 b Absatz 2 SGB V **442**



Das BMG hat Eckpunkte für die künftige Krankenhausfinanzierung vorgelegt. Sie zielen auf mehr **Wettbewerb, Qualität** und **Transparenz** und eröffnen die Debatte um Höchst- und Festpreise. **Seite 370**

Den Preiswettbewerb lehnt die Mehrzahl der Kliniken ab.

**Seite 376**



Zum **16. Neubiberger Krankenhausforum** ist der Streit um die richtige Trägerform in ungewöhnlicher Deutlichkeit entbrannt.

**Seite 380**



Indes haben die Krankenkassen begonnen, für mehr Transparenz zu sorgen.

Die Techniker Krankenkasse stellt ihren **Klinikführer** vor.

**Seite 384**

