

## PANORAMA →

- 6 **Studie des F. A. Z.-Instituts:** Trend geht zur Profipflege
- 6 **Qualitätsprüfungen:** Heime sollen Ergebnisse veröffentlichen
- 7 **Studie:** Jedes sechste Heim steht vor der Insolvenz
- 9 **EU Dienstleistungsrichtlinie:** Pflegebereich nicht betroffen
- 9 **Gesundheitsministerium:** Ärztliche Tätigkeiten für Heilberufe öffnen
- 10 **Verwaltungsgericht Dresden:** Umlage in Sachsen rechtswidrig
- 10 **Tod durch Fixation?:** Institut untersucht 32 Fälle
- 11 **Bundessozialgericht:** Land muss wettbewerbsneutral fördern

## SCHWERPUNKT →

Die neue Heimleitung

### Der erfolgreiche Einstieg

Regina Frömming-Ohmke

Wenn die neue Heimleitung ihre Position antritt, empfangen sie hohe Erwartungen bei der Belegschaft wie beim Träger. Der 5-Stufen-Plan hilft, die erste Zeit überzeugend zu meistern, Seite 16

Die neue Heimleitung und der Träger

**Wer viel erwartet, muss auch viel bieten**

Karla Kämmer, Seite 20

Assessment Center

**Den Richtigen suchen – den Besten finden**

Dr. Norbert Lieb, Seite 24

16



## PROJEKTE UND POSITIONEN →

- 28 **Führungskräftetraining:** Von heute auf morgen Führungskraft sein
- 30 **Pflegeplatzbedarf:** „Wir brauchen keine Immobilienblase“
- 32 **Demenzbetreuung:** Wichtig ist eine validierende Grundhaltung
- 33 **Personalführung:** Nutzen Sie das Zielvereinbarungsgespräch

## RECHTSFORUM →

Der externe Vergleich hat dazu geführt, dass Träger ihre tatsächlichen Kosten nicht mehr über die Pflegesätze refinanzieren können. Nun gebieten Gerichte der Entscheidungsmacht der Schiedsstellen Einhalt. Lesen Sie mehr dazu im Rechtsrat auf Seite 37

34



- 34 **Rechtsprechung:** Fortgeltungsklausel rechtswidrig
- 35 **Heimrecht:** Behandlungspflege durch angelernte Kräfte?
- 37 **Rechtsrat:** VG Leipzig bremst Handhabe des externen Vergleichs
- 39 **Arbeitsrecht:** BAG: Arbeitsvertrag darf allein wegen des Alters nicht befristet werden

Titelbild groß: Krückeberg, klein: Muth, photoalto, Procter & Gamble