

INHALT

Arbeitszeit im Krankenhaus

EINFÜHRUNG

- Rechtliche Schocks als Katalysator** 2
Arbeitszeit-Modernisierung im Krankenhaus
Lars Herrmann

RECHTLICHE GRUNDLAGEN

- Das novellierte Arbeitszeitgesetz** 4
Rechtliche Konsequenzen für die Krankenhaus-Praxis
Dr. Christian Schlottfeldt

VERBÄNDE

- Flexible tarifliche Regelungen notwendig** 8
Auswirkungen des geänderten Arbeitszeitgesetzes –
Positionen der Deutschen Krankenhausgesellschaft e. V.
Dr. Martin Walger, Dr. Thomas Hurlebaus

- Innovative Arbeitszeitmodelle im Krankenhaus** 10
Vorschläge einer Arbeitsgruppe des VKD

- „Für Wissenschaftler unsinnig“** 12
Unikliniken kritisieren europäisches Arbeitszeitrecht

AUSWIRKUNGEN

- Zeit ist Geld** 14
Neue Arbeitszeitorganisation – personelle und
finanzielle Auswirkungen auf deutsche Krankenhäuser
Dr. Karl Blum, Udo Müller, Dr. Matthias Offermanns

GESTALTUNGSMÖGLICHKEITEN

- Intensive Nutzung der Ressource Arbeitszeit** 19
Systematische Wege zu einer zukunftsfähigen
Arbeitszeit-Organisation im ärztlichen Dienst
und im Funktionsdienst
Lars Herrmann; Dr. Andreas Hoff

- Die Arbeitszeitmodelle des LASI** 24
Bereitschaftsdienstorganisation aus der Sicht der Aufsichtsbehörden
Ursula Höfer

- Humanere Arbeitszeitgestaltung** 27
Bereitschaftsdienst-Organisation aus der Sicht des Marburger Bundes
Lutz Hammerschlag

- Mit oder ohne Bereitschaftsdienst?** 30
Umsetzung des Arbeitszeiturteils in nicht medizinischen Bereichen
Marcus Willauer

- Ungeahnte Potenziale** 32
Deutliche Reduzierung von Verweildauer und Kosten
durch Betriebszeitenmanagement
Dr. Astrid Dölle

ERFAHRUNGEN

- Es funktioniert!** 36
Strukturierte Dienstplangestaltung statt Regeldienst-
Bereitschaftsdienst-Schema in der Pädiatrie
Dr. Franz-Josef Knust

- Arbeitszeitveränderung – wann, warum, wie?** 40
Erfahrungsberichte aus dem Krankenhausalltag
Irmgard Klug

- Keep it simple** 44
Arbeitszeitmodelle im ärztlichen Bereich –
Erfahrungen des Projektmanagements
Dr. Bernd Füllekrug, Gerhard Mentges

MITARBEITERORIENTIERUNG

- „Das haben wir immer schon so gemacht!“** 50
Warum gute Arbeitszeitmodelle manchmal am Widerstand
der Ärzte scheitern
Irmgard Klug

- Der Mitarbeiter als Souverän** 54
Arbeitszeitgestaltung als Instrument der Mitarbeitermotivation
Stefan Bauer, Gerrit Kaiser

MARKTINFO

56

VERLAG:
Baumann Fachverlage GmbH & Co. KG
Fachmedien für die Gesundheitswirtschaft
E.-C.-Baumann-Straße 5, 95326 Kulmbach
Postfach 1149, 95301 Kulmbach
Telefon 09221/949-393
Fax 09221/949377
e-mail: verlag@baumann-fachverlage.de
www.klinikmarkt.de

REDAKTIONSLEITUNG:
Angelika Beyer-Rehfeld (Redaktionsleitung)
Heiligenberger Str. 30, 10318 Berlin
Telefon 030/508 1348,
Fax 030/50898885,
e-mail: bey-berlin@t-online.de

REDAKTION:
Martina Hoff, Telefon 030/214992 24
E-Mail: hoff@baumann-fachverlage.de

Nachdruck oder Vervielfältigungen, auch auszugsweise,
nur mit Genehmigung des Verlages gestattet. Der Inhalt
der Fachreferate entspricht nicht unbedingt der Meinung
der Schriftleitung. Für unverlangt eingesandte Manus-
kripte, Fotos usw. wird keine Haftung übernommen.
Der Verlag behält sich das Recht vor, die veröffentlichten
Beiträge ins Internet zu übertragen und zu verbreiten.

ISSN 3-922091-07-3

Nachdruckverbotlich ohne schriftl. Zustimmung

IMPRESSUM