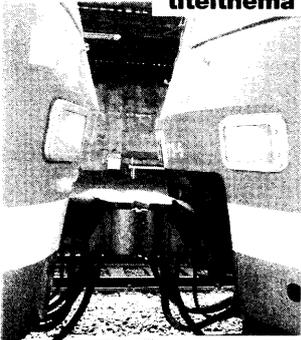


- 3 **Kommentar**
- 4 **Inhalt**

aktuell

- 5 **Nachrichten:** Indien, IDA, 12. Kinder- und Jugendbericht, Organspender, Ausländer, Schuldner, Pflegesituation, Gesundheitsreform, Altersverwirrte
- 42 **Arbeitsrecht:** Betriebsbedingte Kündigungen, Personalwesen, Hartz-Spezial: Kurzfristige Beschäftigung über den Jahreswechsel
- 49 **Sozialrecht:** Düsseldorfer Tabelle, Sozialamt, Regelbeträge, voller Mehrbedarfzuschlag, Seehofer hat Recht
- 52 **TV sozial**

titelthema



fachteil

- Caritas**
- 10 **Mit der Marke im Wettbewerb kämpfen oder scheitern**
GEORG CREMER
- 16 **Dienstnehmer: Mehr als nur Tarifangleichung**
THOMAS SCHWENDELE
- 17 **Dienstgeber: Spartentarife innerhalb der AVR**
ALBERT HAUSER
- 18 **Klagen hilft nicht – Innovation ist gefragt**
ROBERT BATKIEWICZ UND NIKO ROTH

- 43 **Kinder & Jugend:**
Stiefkind Erziehungsberatung
JOHN G. COUGHLAN
- 46 **Controlling:**
Balance zwischen Anspruch und Wirklichkeit
MANFRED SPECKERT
- 50 **Unternehmen Caritas:**
Wenn die Wirtschaftlichkeitsprüfer kommen
NIKOLAUS OBLINGER UND HUBERT BRAUN

dokumentation

- 21 **Integrieren statt ausgrenzen – Verdrängung von Randgruppen im öffentlichen Raum**
Position der KAGW und der KAGS im DCV

service

- 9 **Geldquelle für Soziales:** Förderpreis Aktive Bürgerschaft '03
- 19 **Modern Office:** Outlook: Zugemülltes Postfach
- 20 **Spiritualität im Alltag:** Kontrolle und Vertrauen
- 44 **www.sozial:** Virtuell im Straßenverkehr
- 45 **Der Ökotipp:** Rasenmäher-Wartung wirkt
- 48 **Leserforum**
- 53 **Rezension und Neuerscheinungen**
- 54 **Kurs & Diskurs:** Fortbildungen und Tagungen
- 55 **Stellenmarkt**
- 38 **Impressum**

PFLEGE MANAGEMENT

Ein Beruf wird akademisch



zeitgemäß studieren



Die staatlich anerkannte **Hamburger Fern-Hochschule** verfügt über ein dichtes Netz regionaler Studienzentren.

Eines dieser Zentren befindet sich auch in Ihrer Nähe.

Unser Studienkonzept verbindet individuelles Lernen zu Haus mit Präsenzveranstaltungen in überschaubaren Studiengruppen. Zurzeit sind an unserer Hochschule über 4.500 Studierende in den Studiengängen **Betriebswirtschaft, Pflegemanagement** sowie **Wirtschaftsingenieurwesen** immatrikuliert. Mit dem am **01.07.2003** erneut beginnenden Studiengang

Pflegemanagement

reagiert die Hamburger Fern-Hochschule auf die wachsenden Qualifikationsanforderungen im Pflege- und Gesundheitsbereich. Das Studienangebot richtet sich dabei vor allem an berufserfahrene Pflegekräfte, die ihre bereits erworbene fachliche und soziale Kompetenz durch eine wissenschaftliche Ausbildung fundieren möchten. Im Mittelpunkt steht die Vermittlung betriebswirtschaftlicher, pflegewissenschaftlicher und juristischer Kenntnisse. Wir informieren Sie gerne ausführlich, wie Sie den akademischen Abschluss

Diplom-Pflegewirt/in (FH)

erlangen können – ohne Ihren Beruf aufgeben zu müssen. Das Hamburgische Hochschulgesetz öffnet auch Berufstätigen **ohne Abitur** den Zugang zur Hochschule. Sprechen Sie mit uns über das zeitgemäße Studium an der Hamburger Fern-Hochschule.

Fordern Sie einfach unseren Studienführer an.

HFH · Hamburger Fern-Hochschule
Holstenwall 5 · 20355 Hamburg
E-Mail: info@hamburger-fh.de

www.hamburger-fh.de

Fax: 0180 5 339697 · Infoline: 0180 5 235210
Mo. - do. 8 - 18, fr. 8 - 17 Uhr (€ 0,12 je Min.)