Editorial

Liebe Leserinnen und Leser,

bei Leitbilderarbeitungen in Organisationen des Gesundheitswesens wird von verschiedener Seite oft die Ironie verwendet, sprachlich den Begriff »LEIT-BILD« mit dem Begriff »LEID-BILD« zu persiflieren. Was das Wort »LEID« in diesem Zusammenhang meint, ist sehr vielschichtig. Es meint nicht nur, dass schon im Prozess einer Leitbilderarbeitung die Mitarbeitenden an der Verschiedenheit ihrer oft erstmals mitgeteilten Grundüberzeugungen leiden können. Es deutet ebenso an, dass Stärkere im Team, die ihre Arbeit mit starken Überzeugungen tragen, anderen Druck erzeugen können. So kommt es zu Spannungen – Leiderfahrungen eben.

Die Hospizarbeit weist die Qualität ihres Schaffens durch besondere Grundhaltungen gegenüber dem Leben aus. Grundhaltungen sind von einer inneren Beteiligung getragen und insofern sicherlich mehr als bloße Kommunikations- und Verhaltenstechnik. Es wäre jedoch nicht die volle Wahrheit, in der Hospizarbeit nicht auch die o.g. Leiderfahrung zu entdecken. Erinnert sei nur an das Dilemma der sog. »Lichtgestalten«, die mit unbändigem Elan und hinreißender Energie ihre Hospizbewegung aufbauen, die dann aber letztlich durch enormen Reibungsverlust in den Beziehungen nicht über den »Ein-Frau/Mann-Betrieb« hinauswachsen kann. Die Leitbilder unserer Bewegung im Inneren von Hospizidee und -vision können keine Doktrin sein. Sie sind lebendiges Leben.

Diese Ausgabe von DIE HOSPIZ-ZEITSCHRIFT sammelt vor diesem Hintergrund verschiedene Auseinandersetzungen rund um die Frage des Leitbildes im Hospizbereich. Neben Annäherungen an das Leitbild der Hospizidee finden Sie Darstellungen von Erarbeitungsprozessen als auch Reflexionen über mögliche Orientierungsansätze und über theoretische Hintergründe. Wir wünschen Ihnen, dass Sie für Ihre ganz persönliche Leitbildarbeit in der Lektüre dieser Ausgabe eine kritische Bereicherung finden können.

Für den Herausgeberbeirat

Josef Ross

Inhalt

Fachartikel

Hospiz und Leitbild
Von Josef Ross 3

»Leitbild« Ein Schlüsselbegriff hospizlichen Handelns?
Von Prof. Dr. Gerhard Höver 8

Leitlinien für die Hospizarbeit
Von der Bundesarbeitsgemeinschaft Hospiz 14

»LEITBILD« – Begrifflichkeiten und Hintergrund der Psychologie
von Paul Timmermanns 15

Projekte

Anmerkungen zur Wirksamkeit von Leitbildern für Hospize
Von Thomas Pawelleck 11

Ein werteorientiertes Leitbild und das passende Qualitätsmanagement
Von Edelgard Liedtke und Karin Helmer 13

Standpunkte

Im Zeichen der Menschlichkeit – eine persönliche Leitbilderfahrung
Von Petra Mayer 17

Länderseite 18

Editorial 2
Stellenanzeigen 23
Veranstaltungen 25
Impressum 26