

er Leserschaft in Gang  
s auch dieses Jahr die  
ng anregt und bitten  
die dann im nächsten

Statistischen Bundes-  
en Standort haben die  
n- und Diagnosedaten  
he Bundesamt jedoch  
hat gesonderte Daten-  
ag zur Verfügung ge-  
usammenarbeit in den

altenen Rubriken wie  
gilt für die im letzt-  
ur Qualitätssicherung  
it mit dem Editorial  
Dank für die kritische  
ung bei der Auswahl

er Verlag, bei dem er  
Ein gesonderter Dank

der Herausgeber, den  
Einsatz und inneres  
n erster Stelle ist hier  
ne Redakteurin ganz  
d gewohnter Qualität  
ir für die sorgfältige  
Dank gilt auch Frau  
verbunden ist und an  
n des Reports nicht  
Jrsula Heller, Volker

Michael Arnold  
ürgen Klauber  
enner Schellschmidt

# Inhaltsverzeichnis

<b>Editorial</b> .....	XV
Michael Arnold	

## Teil I Schwerpunktthema: Personal

<b>1 Krankenhaus- und Personalmanagement unter DRGs</b> .....	3
Heinz Lohmann	
1.1 Rahmenbedingungen für Gesundheitsdienstleister in Deutschland .....	3
1.2 Krankenhausmanagement unter DRGs .....	4
1.3 Personalmanagement und DRGs .....	8
1.4 Exkurs: Demographische Entwicklung und Auswirkungen auf die Beschäftigung in der Gesundheitsbranche .....	11
1.5 Zusammenfassung .....	12
<b>2 Personal im Krankenhaus: Entwicklungen 1991 bis 1999</b> .....	13
Bettina Gerste, Henner Schellschmidt und Christiane Rosenow	
2.1 Einleitung .....	13
2.2 Allgemeine Entwicklung .....	14
2.3 Ärztliches Personal .....	16
2.4 Nichtärztliches Personal .....	22
2.4.1 Pflegepersonal .....	24
2.4.2 Medizinisch-technischer Dienst .....	25
2.4.3 Funktionsdienst .....	26
2.4.4 Sonstige Dienste .....	27
2.5 Relation ärztliches zu nichtärztlichem Personal .....	28
2.6 Ausbildung im Krankenhaus .....	29
2.6.1 Ärztliches Personal in Weiterbildung .....	29
2.6.2 Ausbildung Pflegekräfte .....	32
2.6.3 Ausbildung Funktionspersonal und medizinisch-technisches Personal .....	34
2.7 Teilzeitbeschäftigung .....	35
2.8 Frauenerwerbsanteile .....	35
2.9 Personalkosten .....	36
2.10 Indikatoren der Ressourcenauslastung und regionalen Ausstattung .....	38
2.11 Fazit .....	44