

er Leserschaft in Gang
s auch dieses Jahr die
ng anregt und bitten
die dann im nächsten

Statistischen Bundes-
en Standort haben die
n- und Diagnosedaten
he Bundesamt jedoch
hat gesonderte Daten-
ag zur Verfügung ge-
usammenarbeit in den

altenen Rubriken wie
gilt für die im letzt-
ur Qualitätssicherung
it mit dem Editorial
Dank für die kritische
ung bei der Auswahl

er Verlag, bei dem er
Ein gesonderter Dank

der Herausgeber, den
Einsatz und inneres
n erster Stelle ist hier
ne Redakteurin ganz
d gewohnter Qualität
ir für die sorgfältige
Dank gilt auch Frau
verbunden ist und an
n des Reports nicht
Jrsula Heller, Volker

Michael Arnold
ürgen Klauber
enner Schellschmidt

Inhaltsverzeichnis

| | |
|------------------------|----|
| Editorial | XV |
| Michael Arnold | |

Teil I Schwerpunktthema: Personal

| | |
|--|----|
| 1 Krankenhaus- und Personalmanagement unter DRGs | 3 |
| Heinz Lohmann | |
| 1.1 Rahmenbedingungen für Gesundheitsdienstleister in Deutschland | 3 |
| 1.2 Krankenhausmanagement unter DRGs | 4 |
| 1.3 Personalmanagement und DRGs | 8 |
| 1.4 Exkurs: Demographische Entwicklung und Auswirkungen auf die Beschäftigung in der Gesundheitsbranche | 11 |
| 1.5 Zusammenfassung | 12 |
| 2 Personal im Krankenhaus: Entwicklungen 1991 bis 1999 | 13 |
| Bettina Gerste, Henner Schellschmidt und Christiane Rosenow | |
| 2.1 Einleitung | 13 |
| 2.2 Allgemeine Entwicklung | 14 |
| 2.3 Ärztliches Personal | 16 |
| 2.4 Nichtärztliches Personal | 22 |
| 2.4.1 Pflegepersonal | 24 |
| 2.4.2 Medizinisch-technischer Dienst | 25 |
| 2.4.3 Funktionsdienst | 26 |
| 2.4.4 Sonstige Dienste | 27 |
| 2.5 Relation ärztliches zu nichtärztlichem Personal | 28 |
| 2.6 Ausbildung im Krankenhaus | 29 |
| 2.6.1 Ärztliches Personal in Weiterbildung | 29 |
| 2.6.2 Ausbildung Pflegekräfte | 32 |
| 2.6.3 Ausbildung Funktionspersonal und medizinisch-technisches Personal | 34 |
| 2.7 Teilzeitbeschäftigung | 35 |
| 2.8 Frauenerwerbsanteile | 35 |
| 2.9 Personalkosten | 36 |
| 2.10 Indikatoren der Ressourcenauslastung und regionalen Ausstattung | 38 |
| 2.11 Fazit | 44 |