



EDITORIAL.....

**Schlüsselrolle „Chef“**

Von Günther Jonitz .....3

BERLINER ÄRZTE aktuell.....6

**Mitteilungen aus dem BgVV.....11**

TITELTHEMA.....

**„Und dann wird der Sauerbruch rausgehängt“**

Wie Chefs sind und was sie können, ist nicht dem Zufall überlassen. Chefarztsozialisation und Personalauswahl folgen klaren und – noch – sehr etablierten Mustern. Wer will, dass Chefs anders werden, muss auch den Qualifizierungs- und Auswahlprozess verändern. BERLINER ÄRZTE sprach darüber mit PD Dr. med. Siegfried Veit aus dem Krankenhaus im Friedrichshain.

Interview von Sybille Golkowski .....16

**Wie sehen's die Mitarbeiter?**

Und wie sehen Ärzte im Praktikum und in der Facharztweiterbildung auf das Thema „Führung“? Wir fragten drei junge Berliner Kollegen nach ihren Erfahrungen.

Von Frank Syré, Oliver Rehm und Antje Koch .....18

**Neue Prinzipien der Abteilungsorganisation**

Den Traum-Chef, gibt's den schon? Wir haben uns in Berlin umgehört und zumindest ein sehr positives Beispiel gefunden. BERLINER ÄRZTE bat ihn, einmal zu schildern, was er anders macht.

Von Uwe Machinek .....22

**Flucht in die Machtpositionen?**

Buchbesprechung des Bestsellers „Die Neurosen der Chefs“

Von Antje Müller-Schubert .....23



TITELTHEMA.....

**Der Chefarzt ist tot - es lebe der Chefarzt!**

Um Chefarzt zu werden musste man bislang vor allem eines nachweisen: eine solide und möglichst steile wissenschaftliche Karriere. Das reicht heute allein nicht mehr aus. Neben exzellentem medizinischem Fachwissen sind Managementqualitäten gefragt, die mit „Naturtalent“ allein leider nicht mehr ausfüllbar sind. Ein altes Berufsbild erlebt den „wind of change“.

Von Dieter Daub

..... 12

BERUFS- UND GESUNDHEITSPOLITIK...

**Einst hochgelobt, jetzt kaltgestellt – Das Aus für Moabit**

Am 4. April 2001 unterschrieb das Krankenhaus Moabit sein eigenes Todesurteil. Senat und Kassen trieben das Haus in einer bislang beispiellosen Scherenbewegung in die Kapitulation. Die Mitarbeiter haben gehungert, protestiert, demonstriert, weitergearbeitet, reformiert, nie aufgegeben. Vergeblich!

Von Fina Geschonneck .....24

**Zweifel am Rechtsstaat**

Bericht von der Delegiertenversammlung am 21. März 2001

Von Sybille Golkowski .....27

Leserbriefe .....10 und 30

**Tötung auf Verlangen**

...kann dem Arzt in Deutschland bis zu fünf Jahren Gefängnis einbringen. Holland geht einen anderen Weg und stellt Ärzte unter bestimmten Umständen bei der aktiven Sterbehilfe straffrei. Ein Symposium diskutierte die Konsequenzen für uns.

Von Rosemarie Stein .....31

**Berliner Gesundheitspreis 2000**

11 pfiffige Vernetzungsprojekte zur Gesundheitsversorgung alter Menschen wurden von der AOK und der Ärztekammer Berlin mit dem Berliner Gesundheitspreis 2000 ausgezeichnet. Die Preisverleihung fand am 28. März im Roten Rathaus statt. ....32

Impressum .....42