

## TARIFE

### Ins Stocken geraten ...

... sind die Verhandlungen zu einer Reform des BAT – katastrophal für die Krankenhäuser, die unter dem Deckel und angesichts der Herausforderungen durch das künftige Entgeltsystem zunehmend unter der unflexiblen und nicht mehr zeitgemäßen Struktur des BAT leiden. Einige Krankenhäuser bzw. Krankenhausverbände haben die Initiative ergriffen und Erfolg versprechende Ansätze auf den Weg gebracht:

- Sicherheit auf Dauer; Betriebliche Altersversorgung als außertarifliche Leistung für alle Beschäftigten der Klinikum Chemnitz gGmbH **12**
- Vertrag mit Vorreiterfunktion; Erfahrungen mit dem neuen Tarifvertrag für die privaten Krankenanstalten in Bayern **16**
- Tariffahrt verhindern; Reform des BAT darf nicht länger auf sich warten lassen **18**

## FACHGESPRÄCH

### Als Kurzsichtig ...

... erscheint der Abbau von Krankenhaus-Kapazitäten angesichts der zu erwartenden demographischen und medizinischen Entwicklungen. Modellrechnungen des Deutschen Instituts für Wirtschaftsforschung zu Folge wird der Bedarf an Krankenversorgung bis 2010 um 12 Prozent, bis 2050 um über 30 Prozent steigen. Krankenhäuser können sich gezielt auf die kommenden Veränderungen vorbereiten – unser Fachgespräch: „Entwicklung mit weitreichenden Folgen; Bettenabbau – aber der Bedarf an Krankenhausleistungen steigt“ **24**

Foto: Wodicka

## DRG

### Schritt für Schritt ...

... soll sich die Einführung des deutschen Entgeltsystems für stationäre Leistungen nach dem Vorbild der Australischen DRGs vollziehen. Bis zur System Einführung in den Krankenhäusern – geplant für das Jahr 2003 – ist es jedoch noch ein weiter Weg. Jetzt wurde zunächst die Vereinbarung über Regelungen für Zu- und Abschläge getroffen – wenn auch nur in Umrissen, da die ordnungspolitischen Rahmenbedingungen noch nicht feststehen. „Bundeseinheitliche Regelungen für Zu- und Abschläge bei Anwendung des DR-DRG-Systems“ **28**

Besuchen Sie uns  
im Internet!

[www.krankenhausmarkt.de](http://www.krankenhausmarkt.de)  
Hier werden Sie gefunden!

Baumann Fachverlag

# INHALT

## AKTUELL

4

## TARIFE

### Sicherheit auf Dauer

12

Betriebliche Altersversorgung als außertarifliche Leistung für alle Beschäftigten der Klinikum Chemnitz gGmbH  
*Dietmar Nichterlein*

### Vertrag mit Vorreiterfunktion

16

Erfahrungen mit dem neuen Tarifvertrag für die privaten Krankenanstalten in Bayern  
*Interview mit Heinz Rottmann: Marina Reif*

### Tariffahrt verhindern

18

Reform des BAT darf nicht länger auf sich warten lassen  
*Interview mit Heinz Kölling: Marina Reif*

## FACHGESPRÄCH

### Entwicklung mit weitreichenden Folgen

24

Bettenabbau – aber der Bedarf an Krankenhausleistungen steigt  
*Interview mit Dr. Erika Schulz: Angelika Beyer-Rehfeld*

## DRG

### Zu- und Abschläge geregelt

28

Bundeseinheitliche Regelungen für Zu- und Abschläge bei Anwendung des DR-DRG-Systems  
*Rechtsanwalt Friedrich W. Mohr*

## LKA

### Die Plausibilität prüfen

32

Kontrollen zur Leistungs- und Kalkulationsaufstellung  
*Peter Enders, Michael Decker, Oliver Dieckmann*

## CONTROLLING

### Eine neue Managementstruktur entsteht

35

Umfrage zu Konzeption und Umsetzung/Berufsbild und Perspektiven des Medizin-Controlling  
*Dr. med. Krzysztof Kazmierczak*